



LSO OSUUSKUNTA

VUOSIKERTOMUS 2025

SISÄLLYS

Vuosi 2025 lyhyesti.....	03	STRATEGIA JA TOIMINNAN PAINOPISTEET	27
Toimintaympäristö 2025	04	LSO Osuuskunnan strategia.....	28
LSO Osuuskunnan hallintoneuvoston puheenjohtajan katsaus	05	LSO Osuuskunnan omistus	29
LSO Osuuskunnan toimitusjohtajan katsaus	06	Alkutuotannon yhteistyöryhmät.....	30
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025.....	07	LSO Osuuskunnan edunvalvontakannat	32
Hallituksen toimintakertomus tilivuodelta 2025.....	08	LSO Osuuskunnan lihaviestintä	33
LSO Osuuskunnan avainluvut 2025	13	Jäsenenä olet omistajatuottaja.....	34
Tilinpäätös 2025	14	Jäsenyyden edut	35
LSO OSUUSKUNNAN HALLINTO	18	KATSAUS HKFOODSIN TOIMINTAAN.....	36
Hallintokaavio	19	HKFoods Oyj:n hallitus.....	37
Edustajisto 2024-2029	20	HKFoods Oyj:n toimitusjohtajan katsaus	38
Edustajiston valiokunnat.....	22	HKFoods lyhyesti.....	40
Hallintoneuvosto.....	23	HKFoods toimipaikat	42
Hallintoneuvoston nimitysvaliokunta	25	HKFoodsin vuoden 2025 keskeisiä tapahtumia	43
Hallitus	26	HKFoodsin strategia.....	44
		Vastuullisuus	46
		HKFoods on vastuullinen elintarvikeyhtiö	48

VUOSI 2025 LYHYESTI

LSO OSUUSKUNTA | Omistajatuottaja

- Kotieläintalouden rakennemuutoksen jatkuminen näkyy kotieläintilojen ja osuuskunnan jäsenmäärän vähenemisenä.
- Osuuslukkujen kokonaismäärä kuitenkin jatkoi kasvuaan. Jäsenten tuotannon arvon mukaan määräytyvä osuuspääoman velvoiteosuuksien määrä vuoden lopussa oli 13 121 kpl (12 526) ja arvo 26,24 miljoonaa euroa (25,05), mikä on korkein luku viimeisen 20 vuoden aikana.
- Jäsenet saivat maksamalleen osuuspääomalle viiden prosentin koron vuodelta 2024. Vuodelta 2025 osuuskunnan hallitus esittää maksettavaksi korkoa 5 prosenttia.
- LSO Osuuskunnan jäsenilleen takaama sika- ja nautatuotannon eläinrahoitus alentaa eläinluototuksen korkokustannuksia, edistää omistajatuottajien toimintaa ja varmistaa lihan saatavuutta.
- LSO Osuuskunta tuki jäsentensä lihantuotantoa omalla sekä yhteistyössä muiden kanssa harjoitetulla aktiivisella edunvalvonnalla. Petteri Orpon hallitus on tunnustanut ruuantuotannon olevan maatalouden tärkein tehtävä. Valtiontalouden suurista sopeuttamistoimista huolimatta ruuantuotantoon ei ole kohdistettu leikkauksia ja ruuan arvonlisäveroa alennettiin maltillisesti vuoden 2026 alusta. Lainsäädäntöä kehitetään mm. ruokaketjun tulonjaon tasapainottamiseksi ja kilpailuhalittava aiheuttavien kustannusten purkamiseksi. Myös elintarviketurvallisuuden ja hyvän eläinterveystilanteen ylläpitämiseksi on tehty toimia.
- Työtä riittää kuitenkin vielä pitkäjänteisessä ruuantuotantoon kannustavassa tukipolitiikassa ja ruokaviennin edistämisessä. Myös EU-päässä on Suomen erityispiirteille ja vastuulliselle tuotantotavalle saatava ymmärrystä.
- Alkutuotannon yhteistyöryhmät toimivat aktiivisesti kannattavuuden parantamiseksi sekä toimivuuden turvaamiseksi ja kehittämiseksi.
- HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui vuonna 2025, ja jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos on parantunut nyt yhtäjaksoisesti jo 12 neljänestä peräkkäin vertailukauteen nähden. Jatkuvien toimintojen liikevaihto, 996,4 (1 001,8) miljoonaa euroa, oli edellisvuoden tasolla. Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 22,9 prosenttia 34,1 (27,7) miljoonaan euroon, mikä oli 3,4 (2,8) prosenttia liikevaihdosta. Yhtiön liikevoittotavoite on 5 prosenttia.
- Vuonna 2026 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liikeluoksen kasvavan vuodesta 2025.
- LSO Osuuskunta on HKFoods Oyj:n pääomistaja ja emoyhteisö. Osuuskunta ja HKFoods Oyj konserniyhteisöineen muodostavat LSO-konsernin. Osuuskunnan omistusosuus HKFoodsissa kasvoi ja oli tilikauden päättyessä 33,17 (30,13) prosenttia osakepääomasta ja 66,59 (59,43) prosenttia äänimäärästä.
- LSO:n omistamat HKFoods Oyj:n osakkeet ovat käyttömaisuusosakkeita, joiden kautta LSO toteuttaa omistajastrategiaansa tukien ja kehittämien jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia. Osakkeiden arvostuksessa huomioidaan osakkeiden strateginen merkitys ja pitkän tähtäimen tuottopotentiaali. Osakkeiden kirjanpitoarvo on 72,1 (76,3) miljoonaa euroa. Kirjanpitoarvoa alensi HKFoodsin maksama 4,2 miljoonan euron pääomanpalautus. Osakeomistuksen markkina-arvo tilikauden päättyessä oli 49,20 (22,96) miljoonaa euroa.



TOIMINTAYMPÄRISTÖ 2025

LIHAMARKKINA

- Suomen talous on tällä vuosikymmenellä kokenut poikkeuksellisen monia suuria suhdannevaihteluja aiheuttaneita häiriöitä: koronapandemia, Venäjän hyökkäyssota, voimakas inflaatio, korkotason nousu ja viimeisimpänä Lähi-idä kriisien eskaloituminen Gazassa ja Iranissa.
- Myös presidentti Trumpin arvaamaton voimapolitiikka on ravistellut Yhdysvaltain liittolaissuhteita Eurooppaan pakottaen, niin EU:n kuin Suomenkin, uudelleenarvioimaan kauppaa, ulko- ja turvallisuuspoliittista linjaansa.
- Vaikka kuluttajien ostovoima on Suomessa palkankorotusten myötä elpynyt, epävarmuus talouden suunnasta ja työllisyydestä hillitsee kulutusta.
- Ennusteiden mukaan Suomen talous lähtee vihdoin kasvuun vuonna 2026, vaikka kasvu on hitaampaa kuin euroalueella. Geopoliittiset riskit ovat kuitenkin suuria ja epävarmuus talouden suunnasta sekä työllisyydestä hillitsee kulutusta.
- Ruoka on noin neljänneksen kalliimpaa kuin vuosikymmen alussa. PTT:n ennusteen mukaan ruuan hinta nousee tänä ja ensi vuonna molempina 2,5 %.
- Kulutusmuutokset ruuassa ovat hitaita. Kuluttaja arvostaa kotimaista ja vastuullisesti tuotettua ruokaa. Kantar Agrin mukaan lihan kokonaiskulutus kasvoi vuonna 2025. Lihan kokonaiskulutuksen ennakoidaan pysyvän vuonna 2026 ennallaan.
- Suomessa kansainvälisestikin tarkasteltuna poikkeuksellisen keskittyneen ja kannattavan päivittäistavara-kaupan vahva ostovoima haastaa ruokaketjun muut toimijat. Tähän maan hallitus on puuttunut kehittämällä lainsäädäntöä. Huoltovarmuuden turvaaminen ja tuotannon vastuullisuuden kehittäminen edellyttävät uskottavaa näkymää ruokaketjun tulonjaon tasapuolisuudesta.
- Suomalaisen lihantuotannon kustannustasoa nostavat myös kansalliset hallinnolliset määräykset ja tulevaisuuden tavoitteet (mm. hiilineutraalien ruokaketjujen saavuttamiseksi), jotka eivät koske tuontilihaa. Kilpailijamaita korkeamman tuotantokustannuksen takia on myös kotimaan tuottajajinnan oltava korkeampi, jotta lihantuotannon jatkuvuus voidaan turvata
- Lihantuottajan näkökulmasta on välttämätöntä, että tuottajahintakehitys säilyy tasolla, joka mahdollistaa tuotannon jatkuvuuden ja kehittymisen.

LIHANTUOTANTO | Tuotanto kasvoi, kulutus pysyi ennallaan

- Lihaa tuotettiin Suomessa yhteensä 401 miljoonaa kiloa vuonna 2025. Määrä on 1 % enemmän kuin edellisvuonna. Kasvua tuli sianlihaan 1,6 % ja broileriin 5,2 %, naudanlihan tuotanto laski 6,2 %.
- Sianlihaa tuotettiin 163,8 miljoonaa kiloa, naudanlihaa 81,2 miljoonaa kiloa ja broileria 147,4 miljoonaa kiloa. Kalkkunaa tuotettiin 8,0 miljoonaa kiloa.
- Lihan kokonaistuonti ja -vientä vähenivät hieman, runsaan yhden prosentin ruholihana laskien.
- Lihan kulutus oli ruholihana laskien edellisvuoden tasolla, 430 miljoonaa kiloa. Kulutuksen kotimaisuusaste oli 82 % eli liki ennallaan.
- Lihan tuotannon ennustetaan kohoavan 406 miljoonaan kiloon (+1 %) vuonna 2026. Myös lihan kokonaiskulutuksen ennakoidaan hieman kasvavan: 432 miljoonaan kiloon (+0,4 %). Vuonna 2026 kuluttajien valintoja ohjaa edelleen pyrkimys helppouteen ja edullisiin vaihtoehtoihin tarjouspainotteisesti.
- Naudanlihaa kului ruholihana laskien 4,5 % vähemmän kuin vuonna 2024, 94,5 miljoonaa kiloa. Tarjonnan niukkuus merkitsi kulutuksen laskua. Tuonti kasvoi 9 % kattaen osan tuotannon vähenemisestä. Vienti väheni 14 %. Kotimaisuusaste laski 3 prosenttiyksikköä ja oli 79 %. Naudanlihan tuotantoennuste on 78,5 miljoonaa kiloa (-3 %). Teurassiiroja tälle vuodelle ei juurikaan ollut, joten ennuste perustuu syntyneiden vasikoiden määrästä laskettuun teuraaksituloon (-4,5 %) sekä arvioon teuraspainon nousun jatkumisesta (nuori nauta +5 kg). Lehmien teurastuksen ennakoidaan pysyvän alhaisena lehmäkantaan nähden (21 % tiloilla olevasta lehmämäärästä). Tiloilla olevan lehmämäärän laskun arvioidaan loivenevan alle 2 prosenttiin.
- Sianlihaa kului 157,6 miljoonaa kiloa ruholihana laskien, 2,3 % enemmän kuin edellisvuonna. Sianlihan tuonti kasvoi prosentin ja vienti väheni 3 %. Käytön monipuolistumista tuki naudanlihan niukkuus ja vahvasti "edullisuus"-trendi. Kotimaisuusaste oli 86 prosenttia (+0,2 %-yks.). Vuonna 2026 sianlihan tuotannon arvioidaan pysyvän liki ennallaan 163,7 miljoonassa kilossa. Porsastuotoksen arvioidaan nousevan 0,4 porsaalla emakkoa kohti vuodessa, mikä vastaa vähennystä emakoiden määrässä (-1 %).
- Broilerin kulutus kasvoi 164,2 miljoonaan kiloon ruholihana laskien. Kokonaiskäyttö kasvoi 1,4 % ja kotimaisen broilerin käyttö 3,3 %. Tuonti kääntyi laskuun (-7 %) ja vienti kasvoi 18 %. Kotimaisuusaste kohosi 83 prosenttiin (+1,5 %-yks.). Broilerinliha monipuolistui raaka-aineena ja oli erittäin suosittu proteiininlähde myös ravintola-annoksissa. Suosion taustalla oli myös broilerin edullisuus vähittäiskaupan tarjonnassa. Broilerin tuotantoennuste on 154,7 miljoonaa kiloa (+5 %). Kalkkunaennuste on 8 miljoonaa kiloa myös tälle vuodelle.
- Luken mukaan vuoden 2025 viljasato oli 3,5 miljardia kiloa, mikä on noin 5 % suurempi kuin edellisvuonna ja 8 % suurempi kuin kymmenen edellisen vuoden keskimääräinen sato.

** Lihantuotanto- ja kulutusluvut ilmoitetaan kaikissa maissa luullisena lihana eli ns. ruholihana. Syötävän lihan osuus saadaan, kun luullisesta lihasta poistetaan luiden osuus ja kypsennysjätin.*

Tuotteesta riippuen syödyn lihan määrä on noin puolet luullisen lihan määrästä.

Lihantuotanto- ja kulutuslukujen tietolähteenä Kantarin lihamarkkinakatsaus 2025.

MUUTOKSET TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Viime vuotta leimasi toimintaympäristön poikkeuksellinen epävarmuus. Ukrainan sota jatkuu jo viidettä vuotta, kauppapoliittiset jännitteet Kiinan, EU:n ja Yhdysvaltojen välillä heijastuvat myös elintarvikemarkkinoihin, ja eläintautitilanne Euroopassa on synkistynyt. Afrikkalaisen sikaruton tapaukset Virossa ja Espanjassa osoittavat, kuinka nopeasti markkinatilanne voi muuttua. Myös Lähi-idän kriisit ja erityisesti Iranin tilanteen kärjistyminen heijastuvat energiamarkkinoihin ja korkotasoon ja sitä kautta koko elintarvikeketjun kustannuksiin.

LIHAMARKKINOILLA HISTORIALLINEN KÄÄNNE

Naudanlihamarkkinoilla nähtiin poikkeuksellisen nopea käänne. Tilanne muuttui lyhyessä ajassa raaka-ainepulaksi sekä Suomessa että laajemmin Euroopassa. Suomessa vuonna 2025 naudanlihan tuotanto laski 6 % 81,2 miljoonaan kiloon. Suurimpana syynä on lypsykarjan määrän väheneminen Suomessa. Ajoittain kaupoissa nähtiin jopa tilanteita, joissa esimerkiksi naudan jauhelihaa ei yksinkertaisesti ollut saatavilla. Samalla naudanlihan tuottajahinta nousi Euroopassa ennennäkemättömälle tasolle.

Suomessa hintakehitys on tullut viiveellä, eikä kotimainen tuottajahinta ole vieläkään noussut muun Euroopan tasolle. Samaan aikaan on yhä ilmeisempää, että naudanlihan tuotantomäärien aleneminen ei ole hetkellinen poikkeama vaan pidempiaikainen rakennemuutos. Volyymien supistuminen haastaa koko suomalaisen naudanlihan elintarvikeketjun tehokkuutta ja kannattavuutta. Vahvalla päivittäistavarakaupalla on omalla toiminnallaan vastuu turvata suomalaisen naudanlihan saatavuus tulevina vuosina.

Broilerinlihan kysyntä ja tuotanto ovat kasvu-uralla. Suomessa kotimaisen broilerin käyttö kasvoi 3,3 % vuonna 2025. Vuoden 2026 näkymät ovat edelleen positiiviset. HKFoods on panostanut voimakkaasti kypsiin tuotteisiin ja nämä panostukset näkyvät jatkossa yhtiön tekemisessä. Sianlihan kotimainen kulutus oli vuonna 2025 2,3 % korkeampi kuin edellisenä vuonna. Naudanlihan niukkuus, sianlihan kilpailukykyinen hintataso sekä leikkeleiden kysynnän toipuminen ovat olleet kulutuksen kasvun keskeiset ajurit.

RESILIENSSI RATKAISEE

Tässä alati muuttuvassa toimintaympäristössä korostuu resilienssin merkitys. Koko ruokaketjulla on oltava kyky kestää häiriöitä, sopeutua voimakkaiksi hintamuutoksiksi ja säilyttää toimintakykynsä myös epävarmoina aikoina. Tuottajahinnan riittävä taso ja vakaus ovat tässä keskeisiä

tekijöitä. Ilman kannattavaa alkutuotantoa ei ole kotimaista raaka-ainetta, eikä loppu viimein suomalaista elintarvikeketjua.

Yksi tärkeimmistä keinoista vahvistaa ketjun kestävyttä on lisäarvon rakentaminen brändien kautta. HKFoods-konsernilla on vahvoja tuotemerkkejä. Brändeistämme Kariniemen, Tammisen ja Kivikylän ovat kuluttajien keskuudessa tunnetuimpia ja arvostetuimpia. Vahvojen brändien avulla kotimaisesta raaka-aineesta voidaan saada parempi arvo koko ketjulle, myös tuottajille.

Myös HK on vahva ja pitkän historian omaava brändi. Sen tunnettuutta tulee kuitenkin edelleen vahvistaa kuluttajien mielissä. Tietoisuutta siitä, että myös HK-brändin alla käytetään ainoastaan kotimaista, vastuullisesti tuotettua lihaa, on syytä lisätä. Tuotteet ovat korkealaatuisia ja turvallisia. Usea tuote on saanut Sydänmerkin ja uutena innovaationa HKFoods on kehittänyt makusuolan, joka mahdollistaa saman maistuvan maun entistä vähäsuolaisempina vaihtoehtoina yhteisiin ruokahetkiimme.

VIENNIN ON TUOTAVA LISÄARVOA

Viennillä on tärkeä rooli suomalaisessa lihaketjussa silloin, kun se kasvattaa raaka-aineen arvoa ja parantaa koko ketjun kannattavuutta. Parhaimmillaan vienti täydentää kotimarkkinaa ja mahdollistaa sen, että lihasta saadaan arvoa myös niille osille, joille ei kotimaassa synny vastaavaa kysyntää.

Myös pidemmälle jalostetuissa tuotteissa on vientipotentiaalia. Sen sijaan matalan jalostusasteen tuotteiden vienti voi pahimmillaan heikentää kotimaisen raaka-aineen arvonmuodostusta ja altistaa myös Suomen markkinan entistä voimakkaammin kansainväliselle hintavaihtelulle. Tästä hyvänä esimerkkinä Euroopan sianlihamarkkinoiden voimakkaat hintavaihtelut. Viennin lähtökohtana tulee olla koko teuraseläimen ruhon optimoitu käyttö ja lisäarvon kasvattaminen, ei pelkkä volyymin lisääminen. Vientimarkkinoilla pitää olla kilpailukykyinen pärjätäkseen. Kotimaan markkinoilla kansallinen sääntely ei saa tuottaa meille kilpailuhahta, samalla kuin tuontiliha ei täyty vastaavia vaateita.

KANNATTAVANA KOHTI TULEVAISUUTTA

LSO Osuuskunnalla on keskeinen rooli HKFoodsin pitkäjänteisenä omistajana ja kotimaisen ruokaketjun vakauden turvaajana. Omistajaohjauksen kautta vaikutamme siihen, että yhtiötä ja koko alkutuotantoketjua kehitetään suunnitelmallisesti, kannattavasti ja kotimaiseen tuotantoon



Tässä alati muuttuvassa toimintaympäristössä korostuu resilienssin merkitys.

sitoutuen. Tämä on tärkeää paitsi yhtiön menestyksen myös suomalaisen huoltovarmuuden, ruokaturvan ja koko elintarvikeketjun tulevaisuuden kannalta.

Yhtiön kehitys on viime vuosina ollut selvästi myönteistä: vertailukelpoinen liiketulos on parantunut jo 12 vuosineljännestä peräkkäin, mikä osoittaa suunnanmuutoksen onnistuneen. Vuonna 2025 HKFoods teki 34,1 miljoonan euron liikevoiton ja 14,2 miljoonan euron nettotuloksen. Tästä suorituksesta kiitos koko HKFoodsin henkilöstölle ja hallinnolle.

Paavo Sävilammi

LSO Osuuskunnan hallintoneuvoston puheenjohtaja 1.1.2026 alkaen, varapuheenjohtaja 2022-2025.

MAAILMAN MYLLERRYKSESSÄ

Suomen talous on tällä vuosikymmenellä kokenut poikkeuksellisen monia suuria suhdannevaihteluja aiheuttaneita häiriöitä: koronapandemia, Venäjän hyökkäyssota, voimakas inflaatio, korkotason nousu ja viimeisimpänä Lähi-idä kriisien eskaloituminen Gazassa ja Iranissa.

Myös presidentti Trumpin arvaamaton voimapolitiikka on ravistellut Yhdysvaltain liittolaissuhteita Eurooppaan pakottaen, niin EU:n kuin Suomenkin, uudelleenarvioimaan kauppaa-, ulko- ja turvallisuuspoliittista linjaansa.

Vaikka kuluttajien ostovoima on Suomessa palkankorotusten myötä elpynyt, epävarmuus talouden suunnasta ja työllisyydestä hillitsee kulutusta. Ennusteiden mukaan Suomen talous lähtee vihdoin kasvuun vuonna 2026 vaikka kasvu on hitaampaa kuin euroalueella. Geopoliittiset riskit ovat kuitenkin suuria ja epävarmuus talouden suunnasta sekä työllisyydestä hillitsee kulutusta.

RUUAN HINTA NOUSEE

Suomen elintarvikemarkkinat olivat vuonna 2025 yleisesti vakaat ja tasapainoiset. Tilastokeskuksen kuluttajahintaindeksin mukaan ruoka oli joulukuussa 2,1 prosenttia kalliimpaa kuin vuoden 2024 joulukuussa. Huomiota on, että ruoka on noin neljänneksen kalliimpaa kuin vuosikymmenen alussa. Suomessa ruuan hinta on kuitenkin noussut vähemmän kuin EU:ssa keskimäärin.

Globaalien kriisien jatkuminen haastaa jatkossakin ruokaketjun toimivuutta. Kustannukset nousevat nopeammin kuin markkinatuotot. Tämänhetkisten ennusteiden mukaan ruuan hinta nousee Suomessa 2,5 % sekä vuonna 2025 ja 2026.

Kulutusuutokset ruuassa ovat perinteisesti hitaita. Suosituimmat kotiruokamme ovat perinteisesti voittopuolisesti liharuokia. Kuluttajalle maistuu kotimainen vastuullisesti tuotettu ruoka. Lihan kokonaiskulutus kasvoi vuonna 2025 ja ennusteen mukaan säilyy samalla tasolla alkaneena vuonna. Kuluttajat arvostavat kotimaista ja vastuullisesti tuotettua ruokaa.

TUOTTAJAOMISTAJUUS ON HUOLTOVARMUUTTA

Kotieläintalouden rakennemuutoksen jatkuminen näkyy kotieläintilojen ja osuuskunnan jäsenmäärän vähenemisenä. Osuuslukujen kokonaismäärä kuitenkin jatkoi kasvuaan. Jäsenten tuotannon arvon mukaan määräytyvä osuus pääoman velvoiteosuuksien määrä vuoden lopussa oli 13 121 kpl

(12 526) ja arvo 26,24 miljoonaa euroa (25,05), mikä on korkein luku viimeisen 20 vuoden aikana.

Pääomistajana LSO on vahvasti mahdollistanut HKFoodsin käännettä. HKFoods on käynyt läpi merkittävän muodonmuutoksen. Yhtiön strategia ja taloudelliset tavoitteet ovat päivittyneet.



Huoltovarmuuden kannalta on elintärkeää, että meillä on omistuksessamme laadukasta kotimaista lihaa jalostavaa teollisuutta.

Yhtiö on aiempaa pienempi, mutta kannattavuus on nousemassa uudelle tasolle. Selkeä rakenne, parantunut tulos ja vahvistunut rahoitusasema ovat mahdollistaneet investoinnit kotimaan kasvaviin kuluttajasegmentteihin. Viennissä on auennut uusia markkinoita ja kotimarkkinoilla on onnistuttu. Huoltovarmuuden kannalta on elintärkeää, että meillä on omistuksessamme laadukasta kotimaista lihaa jalostavaa teollisuutta.

VAHVAA VAIKUTTAMISTA

Suuntaa osuuskunnan päivittäiselle tekemiselle antaa jokavuotinen jäsenkyselymme. Osuuskunnan perustehtävä suomalaisen lihantuotannon asioiden hoitajana ja ajajana on selkeä ja tärkeäksi koettu.

Kulunut vuosi on ollut vahvan vaikuttamisen aikaa suomalaisen lihan- ja ruuantuotannon edistämiseksi. Maamme nykyinen hallitus on tunnustanut ruuantuotannon olevan maatalouden tärkein tehtävä. Valtiontalouden suurista sopeuttamistoimista huolimatta ruuantuotantoon ei ole kohdistettu leikkauksia ja ruuan arvonlisäveroa jopa maltillisesti alennettiin vuoden 2026 alusta. Lainsäädäntöä ollaan kehittämässä mm. ruokaketjun tulojaon tasapainottamiseksi ja kilpailuhaittaa aiheuttavien kustannusten purkamiseksi. Elintarviketurvallisuuden ja hyvän eläinterveystilanteen ylläpitämiseksi on tehty toimia. Työtä riittää kuitenkin vielä pitkäjänteisessä ruuantuotantoon kannustavassa tukipolitiikassa ja ruokaviennin edistämiseksi. Myös EU-päässä on Suomen erityispiirteille sekä vastuulliselle tuotantotavalle saatava ymmärrystä.



Jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä meille tärkeintä ovat lihantuotannon kannattavuuden turvaaminen ja kuluttajan arvostaman kotimaisen lihantuotannon jatkuvuuden varmistaminen.

Kotimainen alkutuotanto luo edellytykset kotimaiselle jalostukselle, ja kuluttajalle mahdollisuuden saada arvostamaansa kotimaista ruokaa. Kotimainen ruoka työllistää. Kotimainen ruokaketju ja kotimainen omistus ovat parasta ruokaturvaa.

Haluan kiittää omistajatuottajajäseniä, hallinnon päättäjiä, osaavia sidosryhmiä sekä yhtiön ammattitaitoisia tekijöitä arvokkaasta työstä suomalaisen ruokaturvan, huoltovarmuuden ja lihantuotannon parhaaksi.

Veikko Kemppi

LSO Osuuskunnan toimitusjohtaja

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIVUODELTA 2025

Talouden käänne parempaan

Suomen talous on kokenut viime vuosina monia suuria suhdannevaihteluja aiheuttaneita häiriöitä: koronapandemia, Venäjän hyökkäyssota, voimakas inflaatio ja vuoteen 2024 asti jatkunut korkotason nousu.

Vaikka kuluttajien ostovoima on yleisesti inflaation ja korkojen laskun sekä palkankorotusten myötä elpynyt, epävarmuus talouden suunnasta ja työllisyydestä hillitsee kulutusta ja näkyy säästämisasteen nousuna.

Ennusteiden mukaan Suomen talous lähtee kasvuun vuonna 2026, mutta kasvu on hitaampaa kuin muualla euroalueella. Geopoliittiset riskit ovat kuitenkin suuria, ja talouden kasvujareiden, kuten viennin ja yksityisen kulutuksen, tiellä on hidasteita. Vaikka kuluttajien ostovoima on inflaation laskun sekä palkankorotusten myötä elpymässä, epävarmuus talouden suunnasta ja työllisyydestä hillitsee kulutusta.

Ruuan hinta nousee maltillisesti – tasokorotus jää

Suomen elintarvikemarkkinat olivat vuonna 2025 yleisesti vakaat ja tasapainoiset. Tilastokeskuksen kuluttajahintaindeksin mukaan ruoka (elintarvikkeet ja alkoholittomat juomat) oli joulukuussa 2,1 prosenttia kalliimpaa kuin vuoden 2024 joulukuussa. Keskimääräinen inflaatio Suomessa oli 2,3 prosenttia vuonna 2025.

Ruoka on noin viidenneksen kalliimpaa kuin vuonna 2021.

Pellervon taloustutkimus PTT:n maa- ja elintarviketalouden ennusteen mukaan elintarviketeollisuuden näkyvä ennustekaudella pysyy suhteellisen tasaisena taloudellisen toimintaympäristön epävarmuudesta huolimatta. Tämä johtuu vakaasta kotimarkkinakysynnästä, vaikka kasvun mahdollisuudet jäävätkin rajalliseksi nykyisessä suhdannetilanteessa.

Vuodelle 2026 odotetaan varovaista piristymistä maltillisen inflaation, yksityisen kulutuksen vahvistumisen ja viennin kautta. Elintarviketeollisuuden tuotannon arvioidaan kasvavan vuonna 2026 prosentin verran. Liikevaihto kasvaa hintojen nousun ja volyymin kehityksen tukemana. Vientiliikevaihto kasvaa kotimaan liikevaihtoa nopeammin vientihintojen nousun vetämänä.

Kun tarkastellaan elintarvikkeiden hintakehitystä ilman alkoholi-juomia, hintojen ennustetaan nousevan vuonna 2026 noin kaksi prosenttia verrattuna vuoden 2025 tasoon. Vuoden 2026 alusta elintarvikkeiden alennettu

arvonlisäverokanta laskee puolella prosenttiyksiköllä 14 prosentista 13,5 prosenttiin.

Kuluttajat arvostavat kotimaista ja vastuullisesti tuotettua ruokaa. Kantar Agrin mukaan lihan kokonaiskulutuksen arvioidaan pysyvän ennallaan vuonna 2026.

LSO OSUUSKUNTA

Käänne jatkuu

Pääomistaja LSO Osuuskunta on vahvasti mukana mahdollistamassa HKFoodsin vahvaa käännettä oikeaan suuntaan. HKFoods on käynyt läpi merkittävän muodonmuutoksen. Yhtiön rakenne on selkeytynyt, tase vahvistunut ja nettovelkaantumistaso on laskenut. Velan kokonaismäärä ja lainanhoitokustannukset ovat alentuneet. Vaikka yhtiö on pienempi, on kannattavuus nousemassa uudelle tasolle.

Rakenteen selkeytyminen, parantunut tulos ja vahvistunut rahoitusasema ovat mahdollistaneet investoinnit kasvaviin kuluttajasegmentteihin. Viennissä suomalaiselle lihalle on auennut uusia markkinoita.

Kannattavuuden paranemisen myötä yhtiö on pystynyt panostamaan brändien näkyvyyteen ja siten saanut enemmän kaupallisia onnistumisia. Ja vaikka yhtiön toiminnat on nyt keskitetty pääsääntöisesti Suomeen, on sen tärkeää viedä tuotteitaan sinne missä se on kannattavinta.

Vahvaa vaikuttamista

Kuluneena vuotena on jatkunut vahva vaikuttaminen suomalaisen lihan- ja ruuantuotannon toimintaedellytysten edistämiseksi. Pääministeri Petteri Orpon hallitus on toimikaudellaan jo toteuttanut ja on toteuttamassa useita hallitusohjelman mukaisia toimenpiteitä suomalaisen lihan- ja ruuantuotannon jatkuvuuden ja kilpailukyyn turvaamiseksi. Huoltovarmuuden ja ruokaturvan kannalta on elintärkeää, että meillä on jatkossakin kotimaisessa omistuksessa oleva, laadukasta kotimaista lihaa jalostava teollisuus. "HK tuo työtä tuhansille" - slogan on ajankohtainen ja oikeaan osuva.

Osuuspääoma jatko kasvaa

Osuuspääoman määrä jatkaa kasvuaan. Jäsenten tuotannonarvon mukaan määrättyvä osuuspääoman velvoiteosuuksien määrä vuodelle 2025 on korkein "miesmuistiin".

Kotieläintalouden rakennemuutoksen jatkuminen näkyy kotieläintilojen ja osuuskunnan jäsenmäärän vähenemisenä. Osuuslukkujen kokonaismäärä kuitenkin jatkoi kasvuaan. Jäsenten tuotannon arvon mukaan määrättyvä osuuspääoman velvoiteosuuksien määrä vuoden lopussa oli 13 121 kpl (12 526) ja arvo 26,24 miljoonaa euroa (25,05), mikä on korkein luku viimeisen 20 vuoden aikana. Vapaaehtoisia osuuksia ei toistaiseksi ole otettu vastaan ja niiden määrä on alentunut pääosin jäsenyyden päättymisten yhteydessä.

Osuuksien lukumäärä, jolla jäsen on velvollinen osallistumaan osuuskuntaan, määritellään kalenterivuositteittain edeltävän kalenterivuoden aikana toimitettujen tuotteiden perusteella maksetusta/maksettavaksi erääntyneestä määrästä.

TALOUS

Osuuskunnan tilikausi oli -1,33 MEUR (-1,86 MEUR) tappiollinen. Parantuneen tuloskehityksen mahdollisti Euran maa-alueen myyntivoitto ja ulkopuolisten rahoituskulujen pieneminen. LSO Osuuskunta myi 9.1.2025 Eurassa sijaitsevan 9,63 hehtaarin maa-alue HKFoods Finland Oy:lle 0,76 MEUR kauppahintaan.

HKFoods ei kertomusvuoden aikana maksanut osinkoa. HKFoodsin maksama 4,2 miljoonan euron pääomanpalautus ei sisälly tilikauden tulokseen.

Osakkeiden kirjanpitoarvo on 72,1 (76,3) miljoonaa euroa. Kirjanpitoarvoa alensi HKFoodsin maksama 4,2 miljoonan euron pääomanpalautus. Osakkeiden laskennallinen markkina-arvo (sis. A- ja K-sarjan) 31.12.2025 oli 49,2 (23,0) miljoonaa euroa. Kirjanpidossa LSO:n omistamat HKFoods Oyj:n osakkeet ovat käyttöömaisuusosakkeita ja merkittävän omistusosuuden kautta LSO toteuttaa omistajastrategiaansa tukien ja kehittämien jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia.

Osuuskunnan tulot muodostuivat osinko-, rahoitus- ja vuokratuotoista sekä omaisuuden ja palveluiden myyntituotoista. Tuotot ovat mahdollistaneet osuus pääomalle maksettavan tasaisen koron.

Tilinpäätöksen tunnusluvut

LSO Osuuskunta

(miljoonaa euroa)	2025	2024	2023	2022	2021
Liiketoiminnan muut tulot, Meur	0,6	0,2	0,1	0,1	0,3
Tulos ennen veroja, Meur	-1,3**	-1,8	-1,6	-30,9*	0,1
Omavaraisuusaste, %	76,4	73,1	76,0	78,9*	83,8
Tase, Meur	72,8**	77,6	77,7	77,3*	111,7

** Vuoden 2025 aikana HKFoodsin maksama 4,2 miljoonan euron pääomanpalautus alentaa HKFoodsin osakkeiden kirjanpitoarvoa.

* Vuoden 2022 luvut pitävät sisällään HKScanin osakkeiden arvostukseen tehdyn 31,2 miljoonan euron realisoitumattoman arvonalennuksen.

LSO-konserni

(miljoonaa euroa)	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto, Meur, jatkuvat toiminnot	996,4	1001,8	933,0	877,2	778,0
Liiketulos, Meur, jatkuvat toiminnot	33,8	23,4	15,0	-6,2	7,0
- % liikevaihdosta	3,4	2,3	1,6	-0,7	0,9
Vertailukelpoinen liiketulos, Meur, jatkuvat toiminnot	35,0	28,5	12,3	-6,5	3,4
- % liikevaihdosta	3,5	2,8	1,3	-0,7	0,4
Investoinnit yhteensä, Meur, jatkuvat toiminnot	29,3	34,2	26,5	20,3	89,0
Henkilöstö, jatkuvat toiminnot	2994	3001	2947	2971	2966

HKFoods on myynyt Ruotsin, Tanskan ja Baltian liiketoimintayksiköt vuosien 2024 ja 2023 aikana. Nämä esitetään tuloslaskelmassa lopetettuina toimintoina. Jatkuviin toimintoihin sisältyy toiminnot Suomessa ja Puolassa.

HKFoods -konsernin taloudellisen tilanteen kehittymistä on kuvattu kattavammin sen tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa

Rahoitus

Vuodenvaihteessa LSO Osuuskunnalla oli 0,09 (0,65) miljoonaa euroa käteisvaroja.

31.12.2025 LSO Osuuskunnalla oli 3,85 (1,05) miljoonaa euroa lyhyt-ai-kaista ja 8,49 (12,34) miljoonaa euroa pitkäaikaista rahoituslaitoslainaa. LSO Osuuskunnalla on käytössä LSO konsernin sisäinen 5 miljoonan euron luotolimittisopimus, josta käytössä 31.12.2024 oli 3,10 (4,85) miljoonaa euroa.

LSO:n omistamien HKFoods Oyj:n osakkeiden tasearvo 31.12.2025 oli 72,15 (76,34) miljoonaa euroa ja laskennallinen (sis. A- ja K-sarjan) markkina-arvo 44,13 (22,96) miljoonaa euroa.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

LSO Osuuskunnan riskit ja epävarmuustekijät

LSO Osuuskunnan varallisuus on pääosin sidottu HKFoods Oyj:n osakkeisiin tulojen muodostuessa pääosin yhtiön voitonjaoista. Näin ollen osuuskunnan taloudellinen kehitys on läheisesti sidoksissa HKFoodsin menestymiseen liiketoiminnassaan.

Liiketoimintariskit ovat HKFoods-konsernilla, mistä ne voivat välillisesti vaikuttaa myös osuuskunnan taloudelliseen asemaan ja likviditeettiin.

Tuottajahintojen ja tuotantopanosten tuleva hintakehitys sekä lihantuotannolle tulevaisuudessa asetettavat vaatimukset määrittävät jäsentilojen kyvyn tuottaa kansallisen vaatimustason lihaa jatkossa sekä kerryttää osuus-pääomaa. LSO Osuuskunta takaa luottokelpoisten jäsentensä eläinluottoja.

Kotieläintuotannolle asetetaan yhteiskunnan toimesta kasvavassa määrin muita velvoitteita kuin turvallisen ruuan saatavuuden varmistaminen. Yhteiskunnan vaateet liittyvät esim. ympäristöön ja eläinten hyvinvointiin. Lihantuotantoa koskevat vaateet ovat kasvavia, kun samanaikaisesti lihantuotantoon ja siinä onnistumiseen kohdistuvat tuet ovat etenkin sika- ja siipikarjatalouden osalta laskevia. Väärin kohdennettu tukipolitiikka voi vähentää panostuksia tehokkaaseen ja järkevään elintarviketuotantoon.

LSO-konsernin riskit ja epävarmuustekijät

Taloudelliseen toimintaympäristöön liittyvät riskit

Suomen työttömyysaste on noussut Euroopan korkeimmaksi. Suomen talouskasvu on ollut heikkoa, tulevien vuosien ennusteita on laskettu, ja julkisen sektorin säästötoimia tullaan jatkamaan. Nämä tekijät heikentävät edelleen haurasta kuluttajien luottamusta.

Euroopan komissio päätti lokakuussa 2024 asettaa viisi vuotta voimassa olevat tullitariffien korotukset kiinalaisille sähköautoille. Kiina otti vastatoimen 10.9.2025 alkaen käyttöön lisätullit EU-maista tulevalle sianlihalle. Lisätullit eivät koske siipikarjanlihaa, mutta niiden mahdollista laajenemista myös siipikarjanlihaan ei voida sulkea pois. Tullitariffien korotukset voivat vaikuttaa HKFoodsin sian- ja siipikarjanlihan vientiin Kiinaan.

Mikäli pitkien korkojen taso kääntyy uudelleen nousuun, riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen ja rahoitusasemaan parantuneesta tulostasosta huolimatta. Yhtiön rahoitusso- pimuksiin sisältyy kovenantteja, jotka on kuvattu tarkemmin yhtiön tilinpäätösraportoinnissa kohdassa Tase, rahavirta ja rahoitus.

Muutokset kuluttajakysynnässä ja -käyttäytymisessä

Kuluttajakäynnän kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta heikon työllisyyden ja kuluttajien laskeneen ostovoiman vuoksi. Mikäli kuluttajakäyntä heikentyy merkittävästi, voi tällä olla negatiivista vaikutusta yhtiön kannattavuuteen. Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi siirtää kysyntää hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin ja tuoteryhmiin, mikä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa.

Marraskuussa 2024 julkaistuilla uusilla kansallisilla ravitsemussuosituksilla on ollut negatiivista vaikutusta lihavalmistemarkkinaan. Tällä saattaa olla vaikutusta lihavalmistemarkkinan kehitykseen myös pidemmällä aikavälillä.

Mahdolliset ruokaskandaalit, ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu ja odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa kuluttajakäyntään ja HKFoodsin liiketoimintaan.

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Maatiloja koskeva maksuvalmius- ja kannattavuuskriisi voisi mahdollisesti uusiutuessaan heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, mikäli yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella. Erityisesti maitotilojen ja lypsylehmien lukumäärä on pienentynyt merkittävästi viime vuosina, mikä vaikuttaa yhtiön nautanlihan saatavuuteen ja hintaan.

Muut lähiajan riskit

Muut lähiajan riskit liittyvät muun muassa ruoan turvallisuuteen pitkässä tuotantoketjussa. Myöskään eläintautien mahdollisuutta ei voida sulkea pois. Erityisesti afrikkalaisen sikaruton (ASF) riski levitä Suomeen on kasvanut

merkittävästi sen leviyttyä Viron tuotantosikaloihin kesäkuusta 2025 alkaen. Korkeapatogeeninen lintuinfluenssa (HPAI) on talvella 2025 aiheuttanut Euroopassa laajoja epidemioita luonnonvaraisissa linnuissa ja siipikarjassa. Riski taudin leviämisestä siipikarjaan myös Suomessa on kasvanut. Epidemian vuoksi siipikarjanlihan tarjonta on vähentynyt EU:ssa, ja tiettyjen maiden viranomaiset ovat asettaneet rajoitteita siipikarjatuotteiden tuonnille ja viennille. Kyberriskien uhka on lisääntynyt. Mahdollisilla kyberhyökkäyksillä voi olla vakavia seurauksia liiketoimintaan ja kannattavuuteen. HKFoods hallitsee näitä riskejä jatkuvalla valvonnalla, järjestelmien päivityksillä, henkilöstön koulutuksella ja uusien teknologioiden käyttöönotolla.

Muista HKFoods Oyj:n johdon arvioimista riskeistä ja epävarmuustekijöistä kerrotaan tarkemmin yhtiön toimintakertomuksessa kohdassa Liiketoiminnan lähiajan riskit.

Ympäristönhallinta ja vastuullisuus

HKFoodsin toimintakertomukseen sisältyy kestävyysraportti. Ympäristöasioissa LSO Osuuskunnan vaikutusmahdollisuudet perustuvat sen asemaan HKFoods Oyj:n suurimpana osakkeenomistajana. Osuuskunta edellyttää HKFoodsin toimivan niin, että ympäristölle aiheutuu mahdollisimman vähän haittaa ja että ympäristönhallinta on järjestetty tarkoituksenmukaisella tavalla.

Osuuskunta edellyttää, että HKFoods toimii vastuullisella ja eettisesti kestävällä tavalla sekä ottaa huomioon tuoteturvallisuuden ja terveellisuuden vaatimukset toiminnan kaikissa vaiheissa. Osuuskunta edellyttää myös, että ympäristö- ja vastuullisuustoimet eivät heikennä eläinten hyvinvointia tai alkutuotannon kannattavuutta ja kansainvälistä kilpailukykyä. Osuuskunnan jäsenet puolestaan vastaavat jokainen itse siitä, että he tiloillaan ja tuotantotoiminnassaan ottavat huomioon voimassa olevat säännökset ja noudattavat hyviä tuotantokäytäntöjä.

LSO Osuuskunta kehittää alkutuotannon kilpailukykyä ja vastuullisuutta yhdessä yhtiön kanssa alkutuotannon yhteistyöryhmissä. Ilmaston osalta HKFoods pyrkii saavuttamaan nettonollan kaikkien kasvihuonekaasujen päästöjen osalta vuoteen 2050 mennessä. Muihin vastuullisuushojelman mukaisiin tavoitteisiin sisältyy muun muassa luonnon monimuotoisuuden lisääminen.

OMISTAMINEN

LSO Osuuskunta on HKFoods Oyj:n pääomistaja ja emoyhteisö. Osuuskunta ja HKFoods Oyj konserniyhteisöineen muodostavat LSO-konsernin. Osuus-

kunnan omistusosuus HKFoodsissa kasvoi ja oli tilikauden päättyessä 33,17 (30,13) prosenttia osakepääomasta ja 66,59 (59,43) prosenttia äänimäärästä. Osuuskunnan omistamien A-osakkeiden määrä oli 25 083 884 ja K-osakkeiden 4 735 000, omistuksen ollessa yhteensä 29 818 884 osaketta. LSO:n omistamat HKFoods Oyj:n osakkeet ovat käyttömaisuusosakkeita, joiden kautta LSO toteuttaa omistajastrategiaansa tukien ja kehittämällä jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia.

Osakkeiden arvostuksessa huomioidaan osakkeiden strateginen merkitys ja pitkän tähtäimen tuottopotentiaali. Osakkeiden kirjanpitoarvo on 72,1 (76,3) miljoonaa euroa. Kirjanpitoarvoa alensi HKFoodsin maksama 4,2 miljoonan euron pääomanpalautus.

Osakeomistuksen markkina-arvo tilikauden päättyessä oli 49,20 (22,96) miljoonaa euroa.

HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui vuonna 2025, ja jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos on parantunut nyt yhtäjaksoisesti jo 12 neljännessä peräkkäin vertailukauteen nähden. Jatkuvien toimintojen liikevaihto, 996,4 (1 001,8) miljoonaa euroa, oli edellisvuoden tasolla. Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 22,9 prosenttia 34,1 (27,7) miljoonaa euroon, mikä oli 3,4 (2,8) prosenttia liikevaihdosta. Yhtiön liikevoittotavoite on 5 prosenttia.

Muuttaman viime vuoden aikana HKFoods on toteuttanut merkittävän rakennemuutoksen rinnalla yhtiön sisäistä tehostamisohjelmaa, joka on edennyt suunnitellusti ja tuonut merkittäviä säästöjä. Tehokkuusinvestoinnit sekä muut kehitystoimenpiteet paransivat tuotannon tehokkuutta, ja kulusäästöt pienensivät kiinteitä kustannuksia. Etenkin Rauman ja Forssan yksiköissä kesällä 2024 valmistuneet investoinnit ovat parantaneet HKFoodsin tuotannon tehokkuutta, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisesti viimeisen vuosineljänneksen tuloksessa.

Alkukäytöllä päivitetyn strategian mukaan HKFoodsin tavoitteena on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina. Yhtiön painopiste on kasvavissa tuotesegmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioiden ja ateriakomponenteissa. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit. Viime vuonna valmistuneet tuotantolinjainvestoinnit Euran ja Vantaan yksiköihin liittyvät edellä lueteltuihin strategisiin valintoihin.

Tasetta vahvistavia toimia vuoden 2025 aikana olivat myös elokuussa liikkeelle laskettu uusi 20 miljoonan euron hybridilaina ja vanhan hybridilainan lunastaminen, jotka tuovat vuositasolla 2,4 miljoonan euron korkosäästöt.

Vastuullisuus on keskeinen osa liiketoimintaa. HKFoods kehittää vastuullista ruoantuotantoa koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoit-

teellista vastuullisuustyötä. Loppuvuonna HKFoodsin hallitus vahvisti yhtiön uuden vastuullisuushojelman vuosille 2026–2028. Ohjelma luo perustan HKFoodsin vastuullisuustyölle ja sen painopistealueet ovat ympäristö, ihmiset, eläinten hyvinvointi sekä hyvä hallinto ja yrityskulttuuri. Viime vuosien aikana tehty kova työ on tuottanut tulosta. Merkittävien kehittämistoimien ansiosta yhtiö on pystynyt parantamaan sekä toiminnan tasoa että keskeisiä tunnuslukuja kattavasti.

Henkilövalinnat HKFoodsin hallitukseen

Yhtiökokouksessa 23.4.2025 hallituksen jäsenet **Reijo Kiskola, Jari Mäkilä, Terhi Tuomi, Ilkka Uusitalo, Niclas Diesen, Lauri Sipponen** ja **Sami Yski** valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uudeksi varsinaiseksi jäseneksi valittiin **Outi Henriksson** varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päättämiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Reijo Kiskolan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Jari Mäkilän.

HKFoodsin osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on HKFoods Oyj:n osakkeenomistajien toimielin, joka vastaa vuosittain varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten ja varajäsenten valintaa ja palkkioita koskevista ehdotuksista. HKFoods Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat nimesivät osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniksi **Veikko Kemppi** (LSO Osuuskunta), **Tommi Mäkelä** (Apteekkien Eläkekassa) ja **Petter Langenskiöld** (Mutual Fund EVLI Hannibal). Lisäksi HKFoods Oyj:n hallitus nimesi nimitystoimikunnan jäseneksi yhtiön hallituksen varapuheenjohtajan Jari Mäkilän. Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Veikko Kempin.

JÄSENPALVELUT

LSO Osuuskunnan omistajavaikuttaminen perustuu omistajastrategiaan. LSO Osuuskunta on suomalaisten lihantuottajien yhteisö, joka tuottaa jäsenilleen lisäarvoa olemalla merkittävä liha-alan omistaja, vaikuttaja ja alkutuotannon kilpailukykyyn kehittäjä. Osuuskunnan arvot ovat: kannattava, kehittyvä, kestävä ja kotimainen.

Osuuskunnan avaintekemisiä ovat lisäarvon tuottaminen jäsenelle, vakaa talous, aktiivinen omistajavaikuttaminen, alkutuotannon kehittäminen sekä omistuksen arvon kasvattaminen. Omistajastrategiassa on asetettu toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä periaatteet lihankäytölle Suomessa. Osuus-

kunta maksaa osuuspääomalle kilpailukyistä ja tasaista korkoa. Vuodelta 2024 jäsenet saivat maksamalleen osuuspääomalle viiden prosentin koron.

LSO Osuuskunnassa oli vuoden 2025 päätyttyä 559 (584) jäsentä, joista 392 (412) nauta-, 100 (105) sika- ja 60 (61) siipikarjatuottajia. Jäsentiloista 7 (6) harjoitti useampaa kuin yhden eläinlajin tuotantoa (**Kaavio 1**). Vuoden aikana liittyi 18 (12) ja erosi tai erotettiin 43 (87) jäsentä.

Jäsenyitysväisyykselyyn perusteella osuuskunnan perustehtävä suomalaisen lihantuotannon asioiden hoitajana ja ajajana on selkeä ja tärkeä koettu. Jäsenviestinnässä esiteltiin osuuskunnan päätöksiä ja toimintaa.

LSO Osuuskunnan jäsenilleen takaama kilpailukyinen eläinluotto sisältää sika- ja nautatuotannon. Takaus alentaa jäsenten eläinluotuksen korkokustannuksia ja edistää lihantuottajien toimintaa ja varmistaa lihan saatavuutta. Jäsenetuna on mahdollista hankkia ympäristöstävällistä sähköä. Jäsenten vuokrattavissa oleva Rukan mökki on vilkkaassa käytössä.

ALKUTUOTANNON KEHITTÄMINEN

Osuuskunnalle on tärkeää, että HKFoods ja LSO kehittävät yhdessä pitkäjänteisesti omistaja-arvon lisäksi koko lihantuotantoketjuna kilpailukykyä ja kannattavuutta. Alkutuotannon yhteistyöryhmissä seurataan kannattavuutta sekä kehitetään lihantuotannon ja hankinnan kilpailukykyä. Ryhmiin valitaan kehityshakuisia, tuotannossa onnistuvia LSO Osuuskunnan jäseniä, jotka haluavat olla näköalapaikalla kehittämässä yhtiön lihaketjun kilpailukykyä.

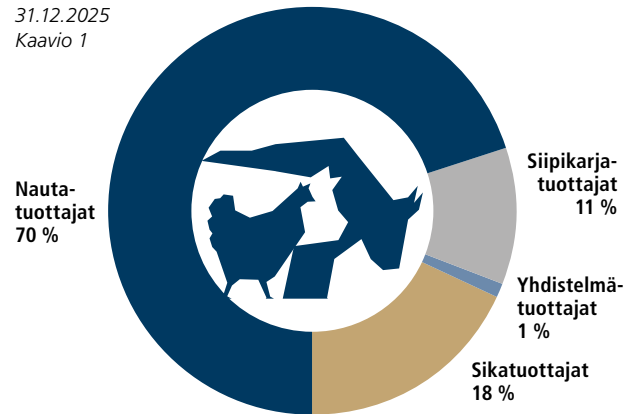
Omistajatuottajien tiloilta kerättävä tieto mahdollistaa kilpailukyyn kehittämisen ohella lihantuotannon vastuullisuuden mittaamisen ja kehittämisen. HKFoods on asettanut tavoitteekseen koko maatiloilta kuluttajille ulottuvan ruokaketjun hiilineutraaliuden viimeistään vuoden 2050 loppuun mennessä. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää sekä päästöjen merkittävää vähentämistä että hiilinielujen lisäämistä.

VAIKUTTAMINEN

LSO Osuuskunta tekee lihaedunvalvontaa osallistuen mm. lihakoalition, MTK:n lihavaliokunnan, Brysselin kotieläinasiantuntijan tukiryhmän sekä Osuustoimintakeskus Pellervon toimintaan. Vaikuttamista tehdään myös yhteistyössä muiden suomalaisen lihantuotannon edistämiseksi kiinnostuneiden toimijoiden kanssa.

Liha-ala on merkittävä Suomelle ja sen arvonlisää voidaan kasvattaa kohtelemalla suomalaista alkutuottajaa ja lihanjalostajaa reilusti. LSO Osuuskunnan ajamista kannoista edellytyksiä suomalaisen lihantuotannon jatku-

31.12.2025
Kaavio 1



vuodelle luovat mm. kannusteet ruokaa tuottaville aktiivitoille, ohjeistukset julkisten hankintojen vastuullisuudesta, kattavammat alkuperämerkinnät, elintarvikemarkkinoiden toimivuuden parantaminen, elintarvikemarkkinain muutos, panostukset ruokaviennin edistämiseksi, kotieläintuotannon rehuvalkuaisomavaraisuuden parantaminen, eläintautien vastustaminen sekä vastuullisen lihantuotantotavan esintuominen. Kotieläintuotannon elinvoiman varmistamisella on suora myönteinen vaikutus kotimaiseen viljanviljelyyn ja -käyttöön, jalostukseen, työllisyyteen, huoltovarmuuteen ja energiantuotantoon.

Alkutuotannon kannattavuuteen vaikutamme HKFoodsin kautta sekä suorilla kontakteilla edunvalvontaan, virkamiehiin, poliittisiin päättäjiin ja suomalaisen lihan myyntikanaviin. Olemme mukana kertomassa kuluttajille ja päättäjille suomalaisesta lihantuotannosta ja sen merkityksestä ruokaturvalla sekä huoltovarmuudella.

PÄÄTÖKSET JA VOIMASSA OLEVAT VALTUUDET

Edustajiston päätökset

Urjalassa 4. kesäkuuta 2025 kokoontunut edustajiston varsinainen kokous vahvisti LSO Osuuskunnan ja LSO-konsernin tilinpäätöksen vuodelta 2024 sekä myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Edustajisto päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikauden 2024 tulos siirretään vapaaseen omaan pääomaan ja että osuuspääomalle maksetaan korkoa viisi (5) prosenttia.

Korkopäätös koski osuuspääomaa, joka oli sijoitettuna LSO Osuuskuntaan vuoden 2024 aikana. Kaiken kaikkiaan LSO Osuuskunta tilitti vuonna 2025 jäsenilleen osuuspääomankorkoja 0,7 miljoonaa euroa. Aktiivijäsenillä, joilla oli vielä maksamatonta osuuspääomavelvoitetta, osuuspääoman korko kerrytti maksetun velvoitteen määrää. Velvoitteen täyteen maksaneille, passiivitoineille ja eronneille jäsenille korko maksettiin suoraan pankkitilille.

Edustajisto valitsi hallintoneuvoston, tarkastusvaliokunnan ja nimitysvaliokunnan jäsenet erovuoroisten ja eronneiden osalta. Lisäksi valittiin tilintarkastajat ja hyväksyttiin hallitukselle ehdotetut valtuudet, jotka selostetaan tarkemmin kohdassa "Hallituksen voimassa olevat valtuudet".

Hallituksen voimassa olevat valtuudet

Hallitus sai edustajistolta 4. kesäkuuta 2025 valtuudet päättää vapaaehtoisien osuuskunnan antamisesta. Vapaaehtoisia osuuskuntia voidaan antaa enintään niin paljon, että niitä vastaavat osuusmaksut ovat enintään 25 prosenttia osuuskunnan niistä maksetuista osuuskuntista, jotka jäsenet ovat velvollisia maksamaan osuuskunnalle. Valtuutus on voimassa 25. kesäkuuta 2030 asti. Edustajisto valtuutti hallituksen samalla kertaa päättämään vapaaehtoisien osuuskunnan vähentämisestä osuusmaksun palautusta vastaan. Valtuutus on voimassa 25. kesäkuuta 2026 asti. Lisäksi hallituksella on edustajiston valtuutus vuosittain päättää liittymismaksusta. Valtuutus on voimassa 25. kesäkuuta 2026 asti.

Passiivit ja osuusmaksuvelvoitteen laininlyöneet erotettiin

Hallintoneuvosto hyväksyi 26. kesäkuuta 2025 hallituksen esityksen passiivijäsenten erottamisesta.

Erottamisen perusteina olivat: (1) jäsenellä ei ole yhtiön tuotantosopimuksen mukaista toimintaa ja (2) osuuskunnalla ei ole tietoa jäsenen aktivoitumisesta lihantuotannossa. Vuodesta 2005 lähtien toteutettu passiivijäsenten erottaminen perustuu hallinnon linjaukseen siitä, että osuuskunnan toiminnan tulee olla aktiivijäsenten käsissä.

Hallintoneuvosto hyväksyi 26. kesäkuuta 2025 hallituksen esityksen, että aktiivijäsenet, jotka eivät ole maksaneet vuoden 2024 laskua maksamattoman osuuspääomavelvoitteen kartuttamiseksi, erotetaan osuuskunnasta.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

LSO Osuuskunnan hallituksen henkilövalinnat

Hallitus järjestäytyi 11.1.2026 vuoden ensimmäisessä kokouksessaan. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen **Ilkka Uusitalo** ja varapuheenjohtajaksi **Henrik Jensen**. Hallituksen muina jäseninä jatkavat **Mari Korkeaaja-Nurmo, Terhi Tuomi** ja **Arto Ylilampi**.

HKFoods Oyj:n uusi vastuullisuusohjelma

HKFoods Oyj:n hallitus on vahvistanut yhtiön uuden vastuullisuusohjelman vuosille 2026–2028.

HKFoods Oyj:n tuloslukut ja ohjaus 13.2.2026

HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui vuonna 2025. Hallitus esittää kevään 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,08 euroa osakkeelta. Hallitus esittää lisäksi yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,07 euroa osakkeelta. Varoja voitaisiin valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä kevään 2026 yhtiökokouksen jälkeen. Valtuutus olisi voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Vuonna 2026 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liikeluokan kasvavan vuodesta 2025.

HKFoodsin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esitys seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle

Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että toimikaudeksi, joka alkaa varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi **Jari Mäkilä, Lauri Sipponen, Terhi Tuomi, Ilkka Uusitalo** ja **Sami Yski**. Hallituksen uusiksi jäseniksi ehdotetaan valittavaksi **Mirel Leino-Haltia, Juha-Pekka Ojala** ja **Ellen Rydbeck** varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättämiseen saakka.

Varman lainan uudelleenrahoitus

LSO Osuuskunta uudelleen järjesteli maaliskuussa 27.6.2026 erääntyvän 3,1 miljoonan euron lainan. Uuden rahoitusjärjestelyn myötä lainan eräpäivä siirtyi 27.6.2029.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Uusista ravitsemussuosituksista huolimatta liha maistuu suomalaisille. Lihan tuotannon ennustetaan kasvavan Suomessa maltillisesti ja kulutuksen pysyvän nykytasolla. Ruuan hinta nousi merkittävästi kustannusinflaation seurauksena. Tästä eteenpäin muutoksen ennustetaan olevan maltillisempaa. Kuluttajien ostovoiman palautuminen ja suomalaisen ruuan arvostus luovat perustan toimialan kannattavuuden paranemiselle alkavana vuonna.

Kotieläintalouden rakennemuutos jatkuu ja näkyy kotieläintilojen sekä osuuskunnan jäsenmäärän vähenemisenä.

Tuotantoaan jatkavien jäsentilojen tuotannon arvon ja osuuspääomavoihteen määrän arvioidaan kuitenkin jatkavan kasvuaan.

HKFoods Oyj:n osingonmaksukyvyllä on olennainen merkitys LSO osuuskunnan tulevien vuosien taloudelliseen asemaan. LSO konsernin tuloksentekokyvyn ratkaisee HKFoods alakonsernin liiketoiminnan taloudellinen onnistuminen.

Vuonna 2026 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liikeluokan kasvavan vuodesta 2025.

Vuonna 2026 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liikeluokan kasvavan vuodesta 2025. Hallitus esittää kevään 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,08 euroa osakkeelta. Hallitus esittää lisäksi yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,07 euroa osakkeelta. Varoja voitaisiin valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä kevään 2026 yhtiökokouksen jälkeen. Valtuutus olisi voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

HALLITUKSEN EHDOTUS ALIJÄÄMÄN KÄYTÖSTÄ

Hallitus ehdottaa, että vuoden 2025 alijäämä 1 328 199,21 euroa siirretään vapaaseen omaan pääomaan.

Hallitus ehdottaa myös, että osuuspääomalle maksetaan korkoa viisi (5) prosenttia eli yhteensä 0,8 miljoonaa euroa.

26.3.2026
LSO Osuuskunta
Hallitus

LSO OSUUSKUNNAN AVAINLUVUT 2025

Tase
+77,0 milj.
euroa

Omavaraisuusaste
77,1 %

Korko
5 %

Jäsenmäärä
559 

	2025	2024
Liiketoiminnan muut tulot, MEUR	0,6	0,2
Tulos ennen veroja, MEUR	-1,3	-1,8
Omavaraisuusaste	77,1	73,1
Tase, MEUR	77,0	77,6
Osuuspääoma, milj. euroa	15,9	14,7
mistä veloitteen mukaista, milj. euroa	14,0	13,7
Osuuspääoman korko, %	5,0*	5,0
Osuuksien määrä, 31.12.	13 082	12 526
Jäsenmäärä, 31.12.	559	584

*hallituksen ehdotus 26.3.2026



TILINPÄÄTÖS 2025

TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.

Euroa	2025	2024
Liikevaihto	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	564,617,64	163 763,21
Henkilöstökulut	-140 658,89	-106 117,57
Poistot ja arvonalentumiset	-12 481,00	-12 481,00
Liiketoiminnan muut kulut	-509 347,39	-530 302,48
Liikevoitto	-97 779,64	-485 137,84
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 207 295,57	-1 356 888,53
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 305 075,21	-1 842 026,37
Tilinpäätössiirrot	-1,00	-1,00
Tuloverot	-23 123,00	-17 480,80
Tilikauden voitto/tappio	-1 328 199,21	-1 859 508,17

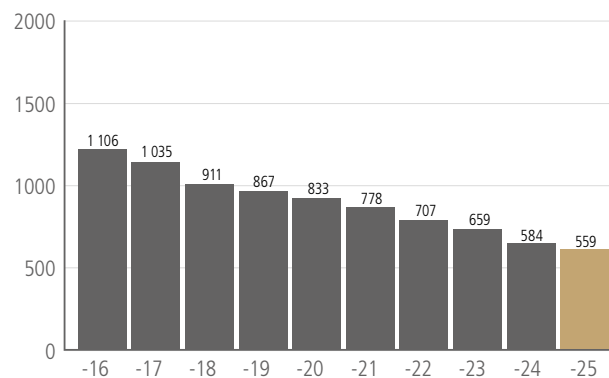
TASE 31.12.

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Aineettomat hyödykkeet	14 096,34	23 096,34
Aineelliset hyödykkeet	119 032,96	361 199,90
Sijoitukset	72 328 850,86	76 519 558,02
Pysyvät vastaavat	72 461 980,16	76 903 854,26
Lainasaaminen LSO-konserni		
Laskennallinen verosaaminen	528,20	23 651,20
Lyhytaikaiset saamiset	255 046,97	5 491,20
Rahat ja pankkisaamiset	93 714,74	654 431,38
Vaihtuvat vastaavat	349 289,91	683 573,78
Vastaavaa	72 811 270,07	77 587 428,04
VASTATTAVAA		
Osuuspääoma	15 946 004,11	15 668 206,00
Palauttamaton osuuspääoma (eronneet j.)	-1 219 670,91	-1 941 047,12
Muut rahastot	42 250 287,44	44 852 315,28
Tilikauden voitto/tappio	-1 328 199,21	-1 859 508,17
Oma pääoma	55 648 421,43	56 719 965,99
Tilinpäätössiirtojen kertymä	9 933,39	9 932,39
Pakolliset varaukset	90 045,00	118 256,00
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	11 881 186,60	18 147 638,58
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4 778 087,10	2 033 011,33
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	403 596,55	558 623,75
Vieras pääoma	17 062 870,25	20 739 273,66
Vastattavaa	72 811 270,07	77 587 428,04

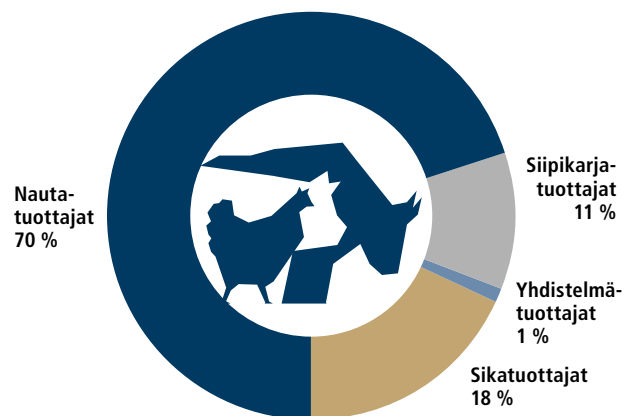
RAHOITUSLASKELMA

Euroa	2025	2024
Liikevoitto	-97 780	-485 138
Poistot ja arvonalentumiset	12 481	12 481
Varausten muutos	-28 211	-87 404
Käyttöpääoman muutos	-982 034	-256 823
Korkotuotot ja -kulut	-1 240 725	-1 388 744
Saadut osingot	33 429	31 855
Liiketoiminnan rahavirta	-2 301 840	-2 173 773
Muun käyttöomaisuuden myynnit	760 000	234
Pääomanpalautukset	4 190 707	-
Investointien rahavirta	4 950 707	234
Rahavirta ennen rahoitusta	2 647 867	-2 173 539
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 801 213	750 000
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-6 266 452	1 885 024
Maksetut osuuspääoman korot	-742 520	-736 197
Osuuspääoman muutos	999 174	226 429
Rahoituksen rahavirta	-3 208 585	2 125 256
Rahavarojen muutos	-560 718	-48 283
Rahavarat 1.1.	654 431	702 712
Rahavarat 31.12.	93 715	654 431

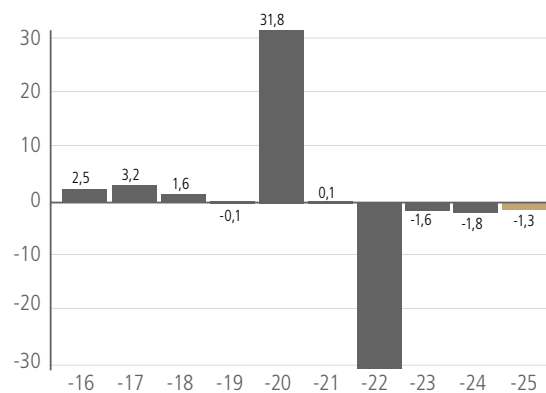
1. JÄSENMÄÄRÄ 2016-2025



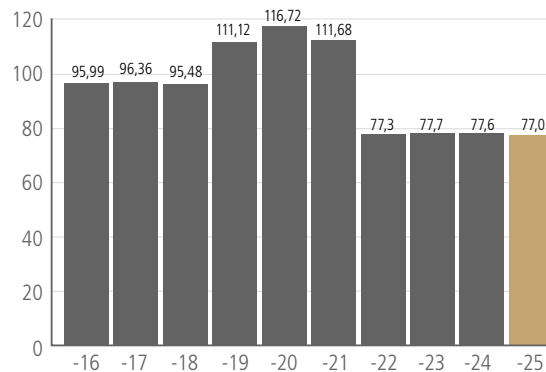
2. JÄSENJAKAUMA TUOTANTOSUUNNITAIN 31.12.2025



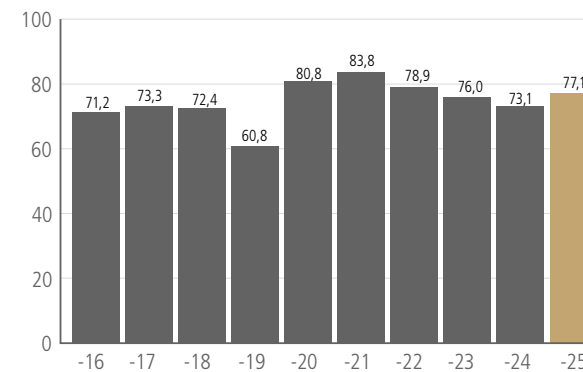
3. TULOKSEN KEHITYS 2016–2025, milj. euroa



4. TASEEN KEHITYS 2016–2025, milj. euroa

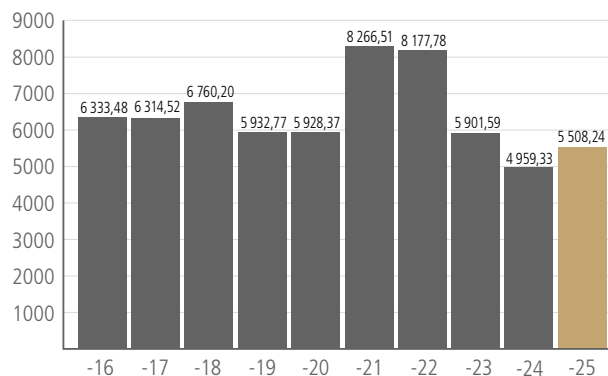


5. OMAVARAISUUSASTE (%) 2016–2025



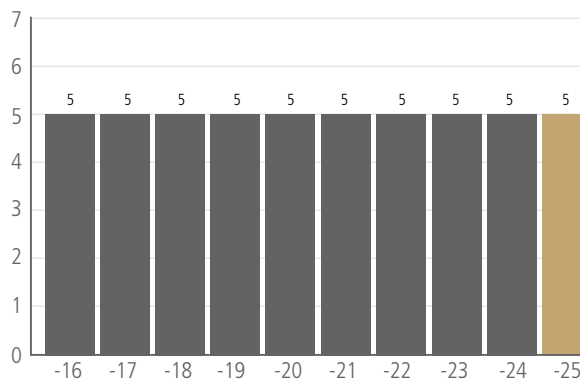
* Vuoden 2022 luvut pitävät sisällään HKFoodsin osakkeiden arvostukseen tehdyn 31,2 MEUR realisoitumattoman arvonalennuksen. Arvonalennuksen jälkeen osakkeiden kirjanpitoarvo 76,3 miljoonaa euroa vastaa osuuskunnan omistuosuuden mukaista osuutta HKFoods konsernin omasta pääomasta 31.12.2022. Osakkeiden laskennallisen markkina-arvon (sis. A- ja K-sarjan) ollessa 31.12.2022 25,9 MEUR.

6. OSUUDEN VERTAILUARVO 2016-2025, euroa



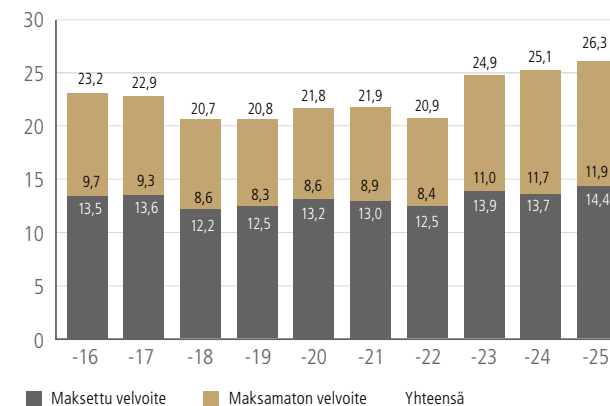
Osuuden verotusarvoon vaikuttaa eniten HKFoods Oy:n osakkeen vertailuarvo, joka on 70 % tilinpäätöspäivän mukaisesta päätöskurssista.

7. OSUUSPÄÄOMALLE MAKSETTU KORKO 2016-2025, %

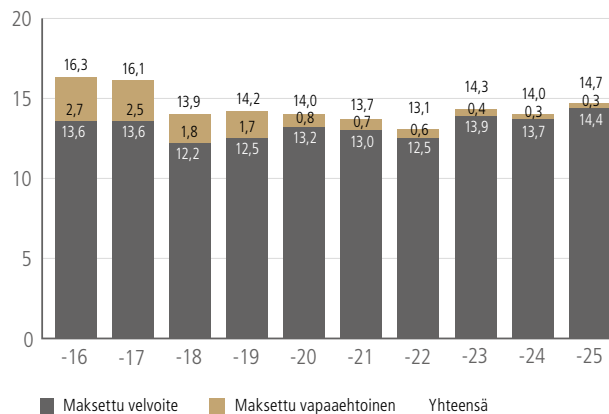


* Hallituksen ehdotus vuodelle 2025

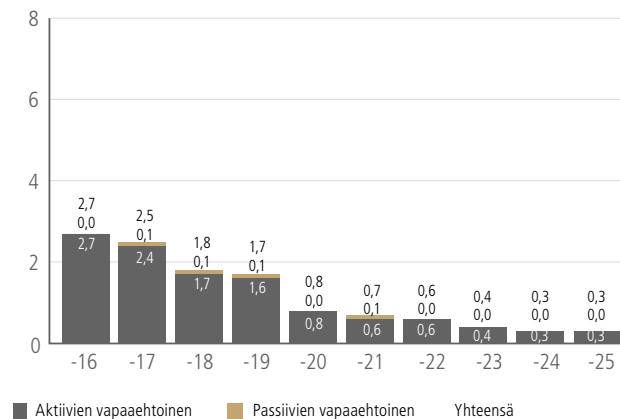
8. OSUUSPÄÄOMAVELVOITTEEN KEHITYS 2016-2025



9. MAKSETUN OSUUSPÄÄOMAN KEHITYS 2016-2025, milj. euroa

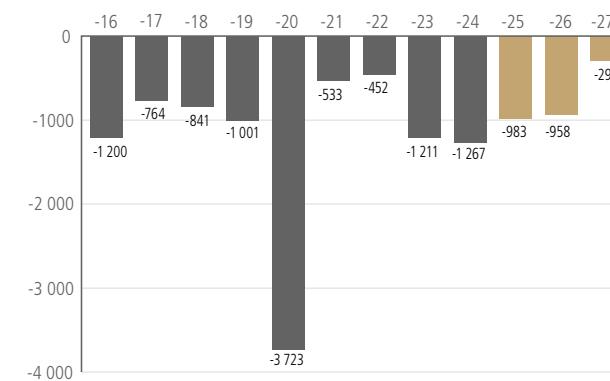


10. MAKSETUN VAPAAEHTOISEN OSUUSPÄÄOMAN KEHITYS 2016-2025, milj. euroa



Vapaaehtoista osuuspääomaa ei hallituksen päätöksellä toistaiseksi oteta vastaan.

11. OSUUSPÄÄOMAN PALAUTUKSET EROKUNNILLE JA EROTETUILLE JÄSENILLE 2016-2027, tuhatta euroa



Osuuspääomat palautetaan irtisanomisvuoden jälkeistä täyttää tilivuotta seuraavan vuoden tammikuussa. Tammikuussa 2026 on palautettu vuonna 2024 irtisanotut osuuspääomat.

* irtisanottujen osuuspääomien tulevien palautusten määrä 31.12.2025 tilanteen mukaan.

HALLINTO

HALLINTOKAAVIO



Ulkoiset tilintarkastajat sekä heidän varamiehensä valitaan vuosittain varsinaisessa edustajiston kokouksessa. Varsinainen edustajiston kokous 2025 valitsi toimikaudeksi, joka päättyy vuonna 2025 pidettävään varsinaiseen edustajiston kokoukseen, varsinaiseksi tilintarkastajiksi tilintarkastusyhteisö **Ernst & Young Oy:n**, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi **KHT Minna Viinikkalan**, ja **KHT Osmo Valovirran** sekä varatilintarkastajiksi **KHT Tuomas Laurilan** ja **KHT Fredric Mattssonin**. Tilintarkastajien palkkiot maksetaan toimitusjohtajan hyväksymän laskun mukaan.

EDUSTAJISTO 2024-2029

Edustajiston toimikausi on 5 vuotta. Nykyisen edustajiston toimikausi alkoi 7.5.2024 ja päättyy keväällä 2029. Edustajiston tehtävät on määritetty LSO Osuuskunnan säännöissä (§ 13).

Edustajisto kokoontui kertomusvuonna kerran edustajiston varsinaiseen kokoukseen, joka pidettiin 4.6.2025 Nuutajärvellä. Osallistumisaste kokoukseen oli 70 %. Lisäksi edustajisto osallistui LSO Osuuskunnan hallinnon seminaariin, joka pidettiin 26.-27.11.2025 Turussa.

Edustajistossa oli kertomusvuonna 20 jäsentä ja sen kokoonpano oli seuraava:



Ali-Lekkala Hannu



Kasvattamo

Paikkakunta: Tammela

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Antikainen Matti



Yhdistelmäsikala

Paikkakunta: Aura

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Harju Hanna



Yhdistelmäsikala

Paikkakunta: Virrat

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Hosike Tero



Emolehmät, pihvikarjan loppukasvatus

Paikkakunta: Huittinen

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Kupari Marko



Yhdistelmäsikala

Paikkakunta: Asikkala

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Laakso Emmi



Lhasikala

Paikkakunta: Alastaro

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Lahtinen Pekka



Broilerinlihan-tuotanto

Paikkakunta: Salo

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Mehtovuori Heidi



Lypsykarjatuotanto

Paikkakunta: Hämeenlinna

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Sianlihan-tuotanto



Naudanlihan-tuotanto



Maidon-tuotanto



Broilerinlihan-tuotanto



Kokouksiin osallistuminen: osallistui



Kokouksiin osallistuminen: poissa

EDUSTAJISTO 2024-2029

Sianlihan-
tuotantoNaudanlihan-
tuotantoMaidon-
tuotantoBroilerinlihan-
tuotanto

Kokouksiin osallistuminen: osallistui



Kokouksiin osallistuminen: poissa



Nummiluikki Teemu



Kasvattamo

Paikkakunta: Salo

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:

Siirtynyt hallinto-
neuvostoon 1.1.2026.

Pekkala Eero



Välikasvattamo

Paikkakunta: Nurmijärvi

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:

Siirtynyt hallinto-
neuvostoon 4.6.2025

Sippola Mikko

Emolehmät,
nuorkarjikasvatus**Paikkakunta:** Sysmä

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Suhonen Jyrki



Broilerinlihan-tuotanto

Paikkakunta: Eurajoki

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Talvi Antti



Lihaskala

Paikkakunta: Jämijärvi

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Tiainen Anni

Emolehmät,
nuorkarjikasvatus**Paikkakunta:** Tohmajärvi

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Toivonen Antti

Emolehmätuotanto,
puhdasrotuisia**Paikkakunta:** Sauvo

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Tyykilä Paavo



Kasvattamo

Paikkakunta: Uusikaupunki

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Uusitalo Valtteri

Broilerinlihan-
tuotanto**Paikkakunta:** Loimaa

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Vähä-Hakula Minna

Broilerinlihan-
tuotanto**Paikkakunta:** Loimaa

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Westerholm Kristian



Lypsykarjatuotanto

Paikkakunta: Inkoo

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Yli-Pärrä Esko



Lypsykarjatuotanto

Paikkakunta: Tampere

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:

**Hallitus on kutsunut edustajiston uusiksi jäseneksi:**

- Broilerinlihan-tuottaja Arttu Säterin (Säkylä) Eero Pekkalalta 4.6. vapautuneelle paikalle.
- Sianlihan-tuottaja Teemu Tuomolan (Loimaa) Teemi Nummiluikilta 31.12.2025 vapautuneelle paikalle.

EDUSTAJISTON VALIOKUNNAT

NIMITYSVALIOKUNTA

- 5 jäsentä
- Edustajiston nimitysvaliokunta kokoontui kertomusvuonna kerran etänä.
- Edustajisto valitsee nimitysvaliokunnan vuodeksi kerrallaan. Nimitysvaliokunta koostuu edustajiston jäsenistä ja sen tehtävänä on valmistella ja tehdä esityksiä edustajiston sääntömääräiselle kokoukselle. Työjärjestyksen mukaisesti nimitysvaliokunnan valmisteltavaksi kuuluvat esitykset koskien hallintoneuvoston kokoa ja jäsenvalintoja sekä edustajiston ja hallintoneuvoston palkkioita ja korvauksia. Valiokunta valitsee vuosittain keskuudestaan puheenjohtajan. Hallintoneuvoston puheenjohtaja sekä varapuheenjohtaja osallistuvat kokouksiin asiantuntijoina.

JÄSENET VUONNA 2025:

Sianlihan edustajat

- Hanna Harju, Virrat
- Antti Talvi, Loimaa

Naudanlihan edustajat

- Hannu Ali-Lekkala, Tammela
- Antti Toivonen, Sauvo

Siipikarjan edustaja

- Valtteri Uusitalo, Loimaa (pj)

VUODELLE 2026

valittu samat jäsenet.

TARKASTUSVALIOKUNTA

- 3 jäsentä ja 3 varajäsentä
- Tarkastusvaliokunta kokoontui kertomusvuonna kaksi kertaa. Ensimmäinen kokous pidettiin Turussa ja toinen etänä.
- Edustajisto asettaa vuodeksi kerrallaan osuuskunnan jäsenistä koostuvan tarkastusvaliokunnan. Sen tehtävänä on valvoa jäsenten puolesta osuuskunnan toimintaa.

JÄSENET VUONNA 2025:

Varsinaiset jäsenet

- Emmi Laakso, Alastaro
- Pekka Lahtinen, Salo (pj)
- Teemu Nummiluikki, Salo

Varajäsenet

- Hanna Harju, Virrat
- Tero Hosike, Huittinen
- Minna Vähä-Hakula, Loimaa

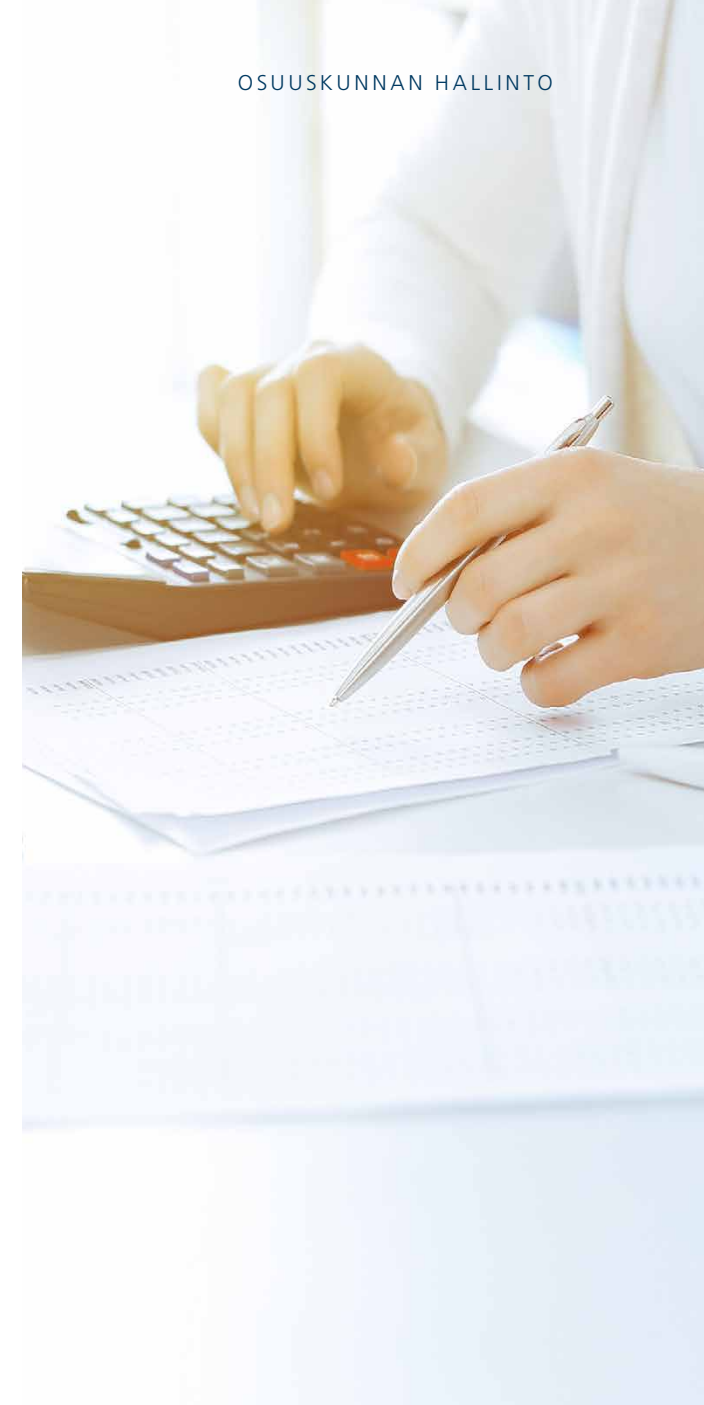
VUODELLE 2026 VALITTU:

Varsinaiset jäsenet

- Emmi Laakso, Alastaro
- Pekka Lahtinen, Salo
- Mikko Sippola, Sysmä

Varajäsenet

- Hanna Harju, Virrat
- Tero Hosike, Huittinen
- Minna Vähä-Hakula, Loimaa



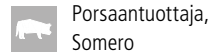
HALLINTONEUVOSTO

- 13 jäsentä 1.1.-4.6.2025, 14 jäsentä 4.6.2025 alkaen.
- Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta.
- Hallintoneuvoston tehtävät on määritetty LSO Osuuskunnansäännöissä (§ 16).
- Hallintoneuvosto kokoontui kertomusvuonna 4 kertaa.
- Osallistumisaste kokouksiin 80 %.

PUHEENJOHTAJA



Kaase Matti



Hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2019,
varapuheenjohtaja 2020-2022,
puheenjohtaja 1.1.2023-31.12.2025.

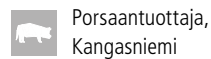
KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



VARAPUHEENJOHTAJA

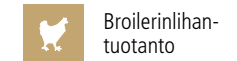


Sävilammi Paavo



Hallintoneuvoston jäsen 2022 alkaen,
varapuheenjohtaja 2023-2025,
puheenjohtaja 1.1.2026 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Kokouksiin osallistuminen: osallistui

Kokouksiin osallistuminen: poissa



Eeva Jukka

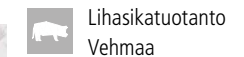


Hallintoneuvoston jäsen
2020 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Isolauri Matti

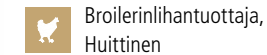


Hallintoneuvoston jäsen
1.12.2022 alkaen, varapuheen-
johtaja 1.1.2026 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Jarttu Juha

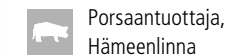


Hallintoneuvoston jäsen
2018 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Karkkula Juha

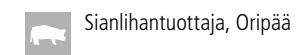


Hallintoneuvoston jäsen
2013 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Jari Mäkilä

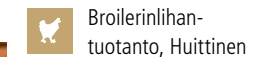


Hallintoneuvoston puheenjohtaja
2014-2022, hallintoneuvoston
jäsen vuodesta 2006.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Nisu Juhani

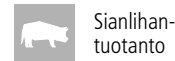


Hallintoneuvoston jäsen
2021 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



HALLINTONEUVOSTO

Sianlihan-
tuotantoNaudanlihan-
tuotantoMaidon-
tuotantoBroilerinlihan-
tuotanto

Kokouksiin osallistuminen: osallistui

Kokouksiin osallistuminen: poissa

Rydbeck Ellen

Naudanlihan-tuottaja,
HattulaHallintoneuvoston jäsen
2022 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Sampolahti Heikki



Sianlihan-tuotanto

Hallintoneuvoston jäsen
2023 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Tapola Kalle

Lypsykarjantuotanto,
HämeenlinnaHallintoneuvoston jäsen
2014 -2025.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Veräväinen Jaakko

Naudanlihan-tuottaja,
HämeenlinnaHallintoneuvoston jäsen
2017-2025.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Virtanen Matti



Yhdistelmäsiikala

Hallintoneuvoston jäsen
4.6.2020 alkaen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Kertomusvuoden jälkeiset muutokset kokoonpanossa

- 31.12.2025 erovuorossa olivat **Eeva Jukka**, **Mäkilä Jari**, **Sampolahti Heikki**, **Tapola Kalle** ja **Veräväinen Jaakko**. Edustajiston kokouksessa erovuoroisista **Eeva**, **Mäkilä** ja **Sampolahti** valittiin uudelleen. Hallitukseen siirtyneen **Arto Ylilammin** paikalle valittiin **Eero Pekkala**. Pekkalan toimikausi alkoi 4.6.2025 ja kestää 31.12.2026 saakka. Hallintoneuvoston uusiksi jäseniksi valittiin **Andreas Johansson** ja **Teemu Nummiluikki**. Heidän toimikautensa alkoivat 1.1.2026 ja kestävät 3 vuotta.
- 31.12.2026 erovuorossa ovat Juha Jarttu, Juha Karkkula, Juhani Nisu ja Eero Pekkala.

HALLINTONEUVOSTON NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvoston nimitysvaliokunta kokoontui kertomusvuonna kolme kertaa. Kaikki kokoukset pidettiin etänä. Hallintoneuvosto valitsee nimitysvaliokunnan vuodeksi kerrallaan. Nimitysvaliokunta koostuu kolmesta hallintoneuvoston jäsenestä sekä sen puheenjohtajasta. Hallituksen puheenjohtaja sekä varapuheenjohtaja osallistuvat kokouksiin asiantuntijoina.

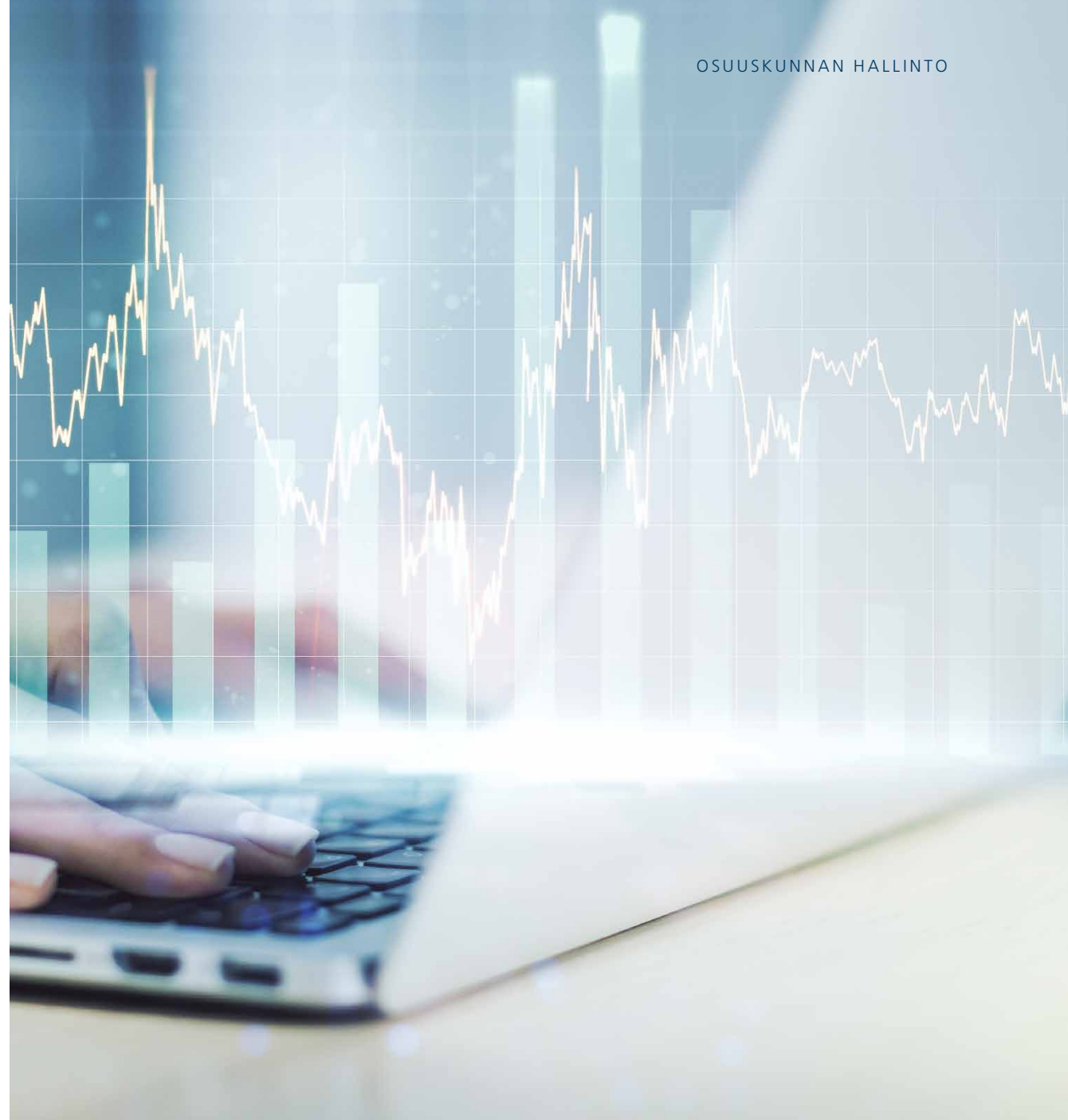
Työjärjestyksen mukaisesti nimitysvaliokunnan valmisteltavaksi kuuluvat esitykset koskien hallituksen kokoa ja jäsenvalintoja sekä palkkioita ja korvauksia. Tarvittaessa se valmistelee ja tekee myös esityksen hallintoneuvoston puheenjohtajasta ja varapuheenjohtajasta.

JÄSENET VUONNA 2025:

- Matti Kaase, hallintoneuvoston puheenjohtaja
- Paavo Sävilammi, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja
- Juha Jarttu
- Juha Karkkula
- Matti Virtanen

VUODELLE 2026 VALITUT JÄSENET:

- Paavo Sävilammi, hallintoneuvoston puheenjohtaja
- Matti Isolauri, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja
- Juha Jarttu
- Juha Karkkula
- Matti Virtanen



HALLITUS

- 5 jäsentä
- Hallituksen jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta.
- Hallituksen tehtävät on määritetty LSO Osuuskunnan säännöissä (§ 18).

Hallitus kokoontui kertomusvuonna 10 kertaa. Kokouksia pidettiin paikalla, etänä sekä hybridimallilla. Osallistumisaste kokouksiin oli 100 %. Hallituksen lisäksi kokouksiin ovat osallistuneet raportointikauden aikaiset hallintoneuvoston puheenjohtajat **Matti Kaase** ja **Paavo Sävilammi** sekä LSO Osuuskunnan toimitusjohtaja **Veikko Kemppi**.

Hallituksesta erovuorossa 31.12.2025 olivat **Terhi Tuomi** ja **Ilkka Uusitalo**. Erovuoroiset valittiin uudelleen.

Hallitus järjestäytyi vuoden 2026 ensimmäisessä kokouksessaan. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen **Ilkka Uusitalo** ja varapuheenjohtajaksi **Henrik Jensen**.



Sianlihan-
tuotanto



Naudanlihan-
tuotanto



Maidon-
tuotanto



Broilerinlihan-
tuotanto



Kokouksiin osallistuminen: osallistui



Kokouksiin osallistuminen: poissa

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

Ilkka Uusitalo (syntynyt 1968)



Maatalousyrittäjä, broilerinlihan tuottaja, Salo

Hallituksen varapuheenjohtaja 22.1.2015-21.1.2022, puheenjohtaja 21.1.2022 alkaen. Hallituksen jäsen 2011 alkaen.

KESKEISIMMÄT MUUT LUOTTAMUSTOIMET: HKFoods Oyj, hallituksen jäsen 2024 alkaen, hallituksen varajäsen 2019-2024; HKFoods Oyj palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja työvaliokunnan jäsen; Osuuskuntien keskusjärjestö Pellervo ry, valtuuskunnan puheenjohtaja; Metsäliitto Osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen; Salon kaupunki, kaupunginvaltuuston varapuheenjohtaja, konsernijaoston jäsen ja puheenjohtajaneuvoston jäsen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA

Henrik Jensen (syntynyt 1969)



Agrologi, naudanlihan tuottaja, Salo
Hallituksen varapuheenjohtaja
22.1.2022 alkaen. Hallituksen jäsen 22.3.2019 alkaen.

KESKEISIMMÄT MUUT LUOTTAMUSTOIMET: Mhy Salometsä, hallituksen jäsen; MTK Pertteli, puheenjohtaja.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Mari Korkeaaja-Nurmo (syntynyt 1970)



Agronomi, broilerin- ja sianlihan tuottaja, Kokemäki.

Hallituksen jäsen 12.6.2013 alkaen.

KESKEISIMMÄT MUUT LUOTTAMUSTOIMET: Satarehu Oy, hallituksen jäsen, LähiTapiola Länsi-Suomi, hallintoneuvoston jäsen.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Terhi Tuomi (syntynyt 1966)



KTM, Boreal Kasvinjalostus Oy:n talousjohtaja, sianlihan tuottaja, Jokioinen. Hallituksen jäsen 29.6.2017 alkaen.

KESKEISIMMÄT MUUT LUOTTAMUSTOIMET: HKFoods Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 2019.

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



Ylilammi Arto (syntynyt 1977)



Agrologi, porsaantuottaja, Karvia.

Hallituksen jäsen 1.1.2025 alkaen.

KESKEISIMMÄT MUUT LUOTTAMUSTOIMET: MTK-Karvian varapuheenjohtaja (pj 2015-2024).

KOKOUKSIIN OSALLISTUMINEN:



STRATEGIA JA TOIMINNAN PAINOPISTEET

LSO OSUUSKUNNAN STRATEGIA



STRATEGISET KEINOT TUOTTAA LISÄARVOA

1. Omistamalla lihateollisuutta mahdollistaa omistajatuottajan toimiva, kannattava ja kehittyvä lihantuotanto.
2. Kehittää alkutuotannon kannattavuutta, kilpailukykyä ja suomalaisen lihan lisäarvoa.
3. Luoda vaikuttamisella edellytyksiä omistajatuottajan lihantuotannolle.
4. Varmistaa vakaalla ja ennustettavalla taloudella määräävä ja sitoutunut omistajavalta HKFoodsissa.
5. Tuottaa jäsenpalveluja.

VISIO* & STRATEGISET KEINOT
TUOTTAA LISÄARVOA**

ARVOT

Kannattava

Kotimainen

Kestävä

TOIMINTA-AJATUS



LSO Osuuskunta

suomalaisten lihantuottajien yhteisönä tuottaa jäsenilleen lisäarvoa olemalla merkittävä liha-alan omistaja, vaikuttaja, kannattavan alkutuotannon kehittäjä sekä huoltovarmuuden turvaaja.



* Visio

** Strategiset keinot tuottaa lisäarvoa

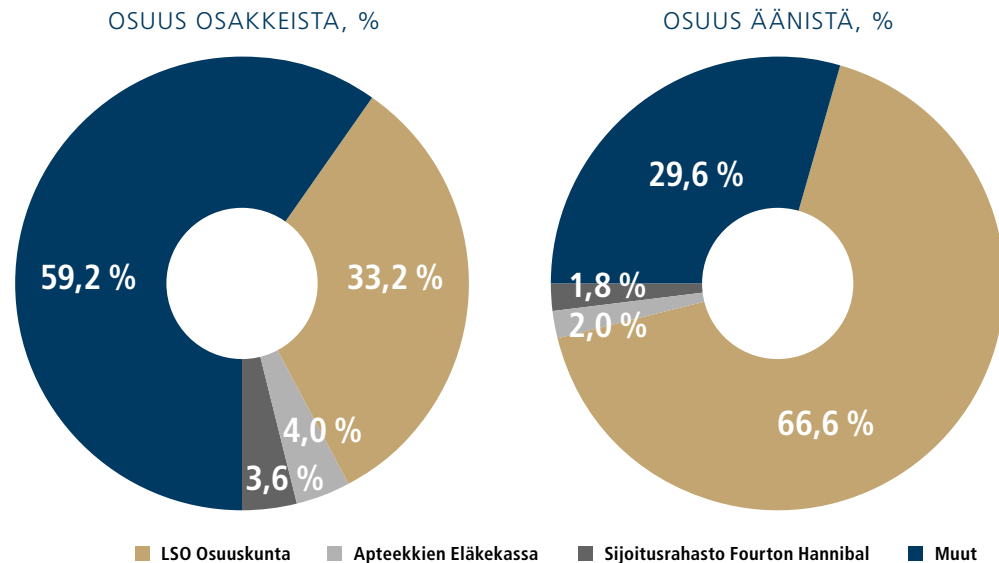
LSO OSUUSKUNTA ON HKFOODSIN SUURIN OSAKKEEN OMISTAJA

Joulukuun 2025 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 89 910 373 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 85 175 373 kpl (94,73 prosenttia osakemäärästä) ja K-osakkeita 4 735 000 kpl (5,27 prosenttia osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Maaliskuussa 2025 HKFoods Oyj mitätöi 8 376 408 yhtiön omaa A-sarjan ja 665 000 omaa K-sarjan osaketta. Joulukuun lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 0 (8 376 408) omaa A-osaketta ja 0 (665 000) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 0,00 prosenttia ja äänimäärästä 0,00 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli joulukuun lopussa 133,1 (69,4) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 126,1 (65,8) miljoonaa euroa, ja listaamattomien K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 7,0 (3,7) miljoonaa euroa.

HKFoodsin suurimmat omistajat 31.12.2025

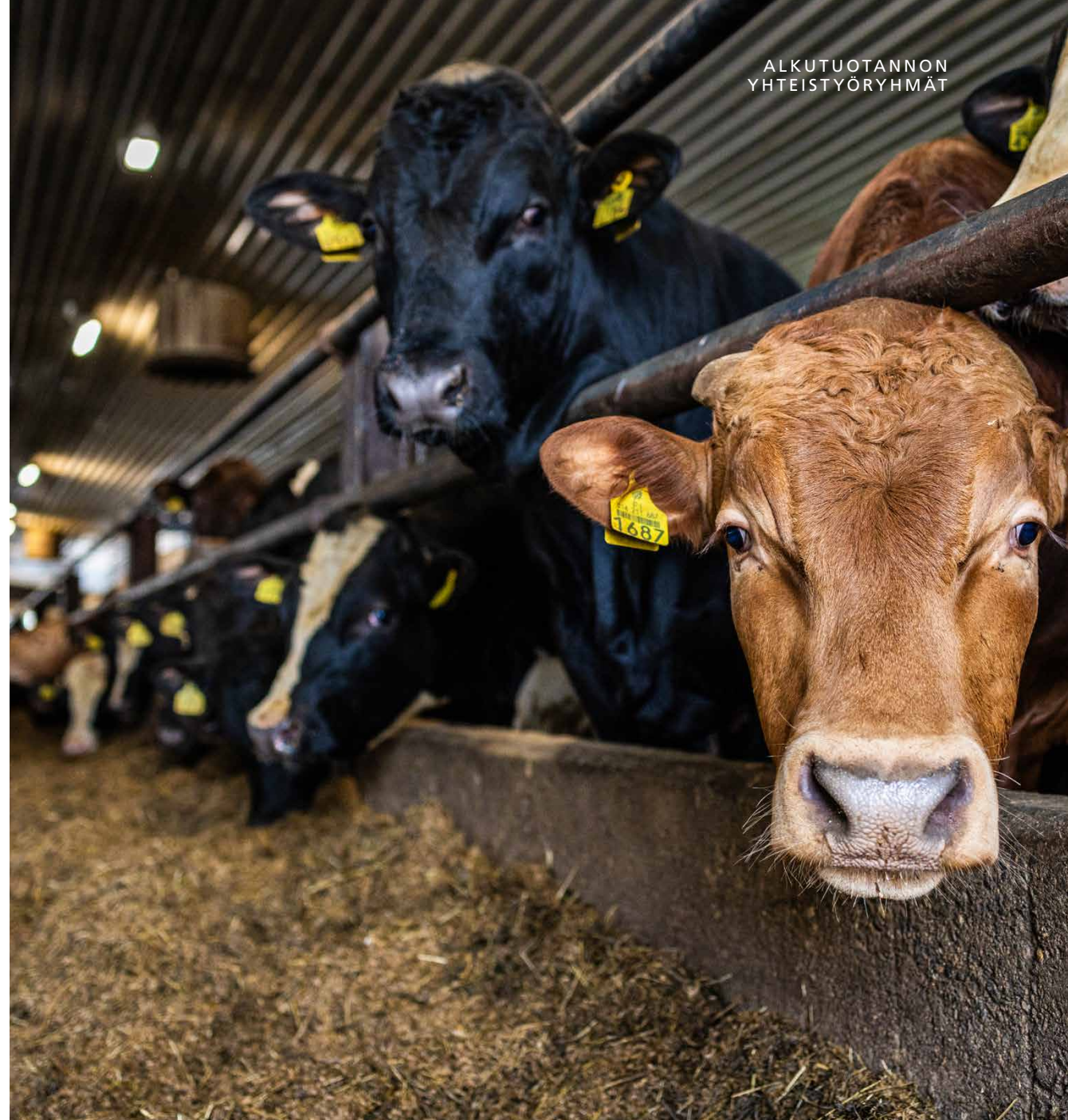


HKFoods on pörssiyhtiö, jolla on kaksi osakesarjaa:

- A-sarjan osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-sarjan osakkeet eivät ole listattuja.
- Jokaisella A-osakkeella on yksi (1) ääni. Jokaisella K-osakkeella (ei-listattu) on 20 ääntä.
- 20.3.2025: HKFoods Oyj mitätöi omia osakkeita - HKFoods

ALKUTUOTANNON YHTEISTYÖRYHMÄT

- HKFoodsin eläinhankinta perustuu sopimustuotantoon. HKFoodsilla on pitkäaikaiset kumppanuudet, ja se tekee tiivistä yhteistyötä lihantuottajien kanssa.
- Alkutuotannon yhteistyöryhmissä HKFoodsin toimihenkilöt ja asiantuntijat kehittävät tuotantotapoja ja kannattavuutta yhdessä LSO Osuuskunnan tuottajajäsenten kanssa.
- Alkutuotannon yhteistyöryhmät ovat ytimessä erilaistamassa ja kehittämässä suomalaisen lihan lisäarvoa sekä jatkuvuuden turvaavaa kilpailukykyä.
- Sika-, nauta- ja siipikarjastrategiat linjaavat pitkäjänteiset keinot tuottaa jatkuvuuden ja kehittymisen mahdollistava lisäarvo.
- Strategiaryhmä seuraa alkutuotannon strategisten toimenpiteiden vaikuttavuutta.



ALKUTUOTANNON YHTEISTYÖRYHMÄT



SUOMI-TASON STRATEGINEN YHTEISTYÖRYHMÄ

LSO Osuuskunnan hallitus, eläinlajikohtaisten ryhmien puheenjohtajat sekä yhtiön vastuuhenkilöt

ELÄINLAJIKOHTAISET YHTEISTYÖRYHMÄT

KOKOONPANO

HKFOODSIN
VASTUUHENKILO

TUOTTAJAJÄSENET

TOIMINTA



SIKA

Juha Levonen

Pukara Antti (pj), Honkajoki
Ala-Haavisto Henrik, Huittinen
Alitupa Aki, Nousiainen
Anomaa Mattias, Parola
Lahti Hannu, Ilmajoki
Onnela Marko, Loimaa
Sampolahti Heikki, Huittinen



NAUTA

Sami-Jussi Talpila

Tero Hosike (pj), Huittinen
Vesa Eronen, Liperi
Andreas Johansson, Parainen
Kurtelius Veikko, Sonkajärvi
Mustonen Jussi, Laitila
Nummiluikki Teemu, Salo



BROILERI

Emilia Biskop

Juha Jarttu (pj), Huittinen
Lahtinen Pekka, Salo
Puputti Heikki, Eura
Säteri Mika, Säskylä

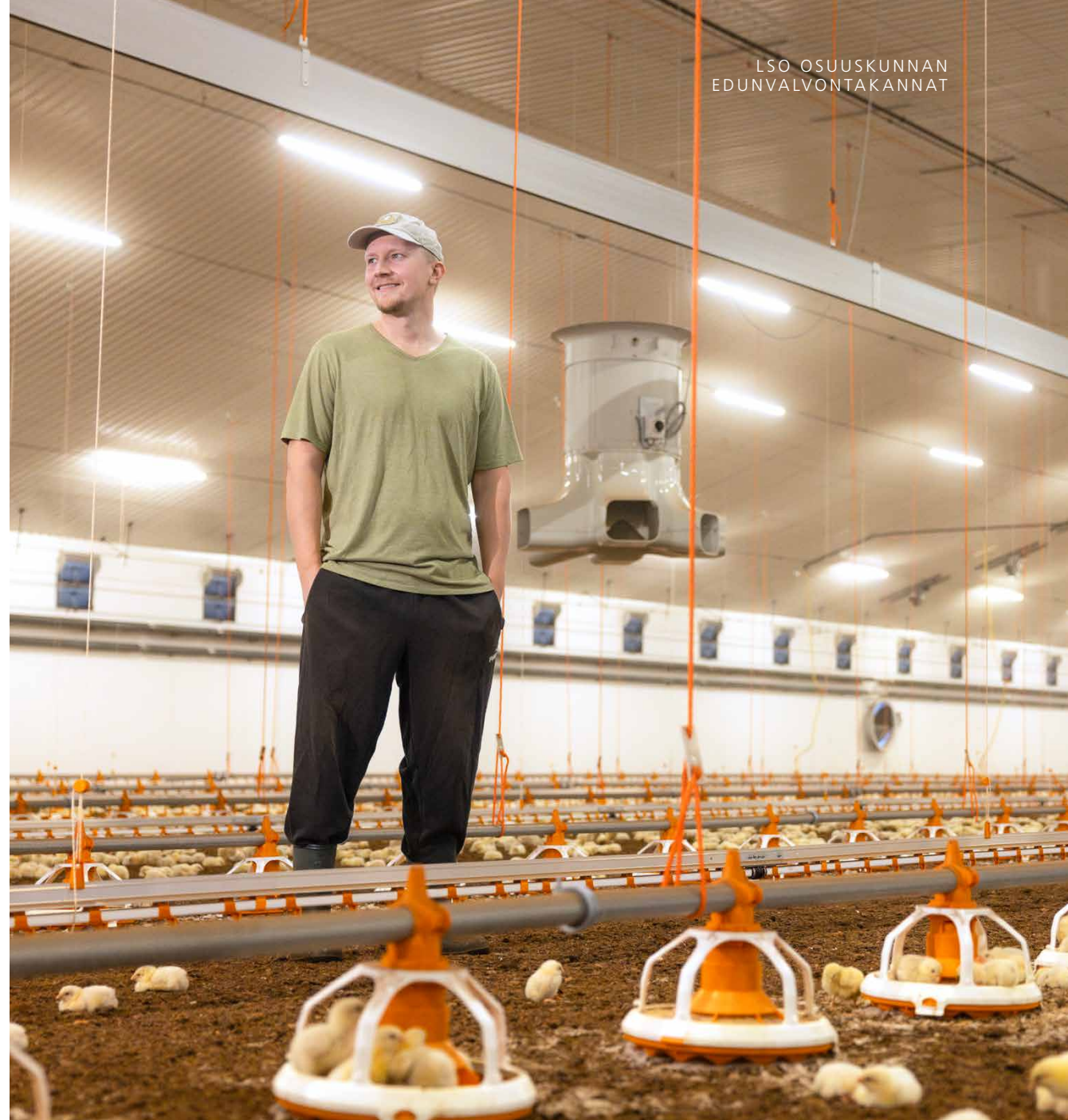
- kannattavuus
- kapasiteetit ja investoinnit
- optimaalinen eläin: genetiikka, rehu, olosuhteet ja hyvinvointi, teuraspaino ja -laatu
- tuotannon ennustettavuus ja tasapaino
- tuottajapalvelut ja kehitysohjelmat
- tuotantotapa ja -sopimukset
- kokonaisvastuullisuus

LSO OSUUSKUNNAN EDUNVALVONTAKANNAT

Yksi Osuuskunnan tärkeimmistä tehtävistä on edunvalvonta, jotta kaikilla osuuskunnan jäsenillä olisi tasapuoliset ja reilut mahdollisuudet harjoittaa ja kehittää lihantuotantoaan.

KOTIMAINEN RUOANTUOTANTO- JA JALOSTUS ON HUOLTOVARMUUDEN PERUSTA. ALAN ARVONLISÄÄ VOIDAAN KASVATTA KOHTELEMALLA ALKUTUOTTAJAA JA JALOSTAJAA REILUSTI.

1. Lainsäädäntöä ja ruokaketjun reilumpaa tulojakoa kehittämällä tulee mahdollistaa ruokaturvallisuus, huoltovarmuus, alkutuotannon toimintaedellytykset ja suomalainen omistus.
2. Tuontilihalta tulee vaatia samaa vaatimustasoa kuin kotimaiselta. Julkisissa verovaroin tuotetuissa ruokapalveluissa tulee käyttää vain Suomen viranomaisvaateet täyttävää lihaa.
3. Vientiä edistämällä kasvatetaan lihaketjuun arvolisää ja parannetaan kauppatasetta.
4. Alkuperä-, tuotantotapaa- ja tuotannon vastuullisuutta kuvaavien merkintöjen tulee olla selkeitä, jotta kuluttajan voi aidosti valita haluamansa vaihtoehdon.
5. Suomalaisen kotieläintalouden energia- ja rehuvalkuaisomavaraisuutta tulee nostaa.
6. Lihantuotannon kehittämiseen tulee olla saatavissa kilpailukykyistä rahoitusta.
7. Lihantuotannolla tulee olla yhtäläiset toimintaedellytykset koko maassa.
8. Byrokratiaa ja tuotantokustannuksia kasvattavan sääntelyn purkamista tulee jatkaa.
9. Suomalainen, tuontilihasta eroava, vastuullinen ja kehittyvä lihantuotantotapa tulee kertoa kuluttajalle.
10. Ruokaketjumme on hiilineutraali 2050 loppuun mennessä.



LSO OSUUSKUNNAN LIHAVIESTINTÄ

Kotimainen kotieläintuotanto ja -jalostus ovat huoltovarmuuden perusta. Tuotamme vastuullisesti maailman puhtainta lihaa.

1. Omistajatuottajina "kvartaalimme" on vuosisata ja Kotitilamme sukupolvi. Tuotamme kestävin menetelmin tuntien vastuumme tulevaisuudesta, toimintatapojamme kehittäen ja haluamme luovuttaa Kotitilan jatkajalle "entistä paremmassa kunnossa".
2. Meillä on Euroopan puhtain maa, vesi ja ympäristö.
3. Tuottamamme liha on turvallista, puhdasta lähiruokaa ja sen alkuperä tiedetään pelloilta pöytään. Korkeat laatuvaatimukset yhdessä valvonnan kanssa takaavat koko ketjun toimivuuden.
4. Eläintemme terveys on maailman kärkeä. Antibiootteja käytetään vain sairauksien hoitoon, ei ennaltaehkäisevästi.
5. Lintujemme nokkia tai sikojemme separoita ei typistetä. Sikatuotantomme on osa kiertotaloutta ja lintumme kasvatamme "harventamatta". Sikamme ja siipikarjamme kasvavat kotimaisella viljalla.
6. Märehtijöinä nautamme hyödyntävät valoisan kesämme tehokkaasti tuottamat, muille käyttökeltottomat nurmi rehut. Laiduntaminen lisää luonnon monimuotoisuutta. Maidon- ja lihantuotannon tiivis yhteys alentaa entisestään ilmastovaikutuksia.
7. Lanta on tärkeä osa kiertotaloutta, tuottaen energiaa, parantaen maan kasvukuntoa, lisäten luonnon monimuotoisuutta sekä korvaten energiantensiivisiä keinolannoitteita.
8. Kotimaisen uusiutuvan energian käyttö on yleistä ja sen osuus kasvaa.
9. Ruokaketjumme on hiilineutraali vuoden 2050 loppuun mennessä.
10. Ilman kannattavuutta ei ole vastuullisuutta.



JÄSENEÄ OLET OMISTAJATUOTTAJA

- Jokainen jäsen sijoittaa osuuskuntaan osuuspääomaa tuottajatilitysten perusteella, kuitenkin vähintään 2000€ (= 1 osuus).
- Osuuskuntaperiaatteen mukaisesti jokaisella jäsenellä on yksi ääni.
- Jäsenyyden kautta saat taloudellista hyötyä sekä vaikuttamiskanavan.
- LSO on omistajaosuuskunta. Sijoitetulla pääomalla osuuskunta turvaa HKFoodsin omistajavallan säilymisen suomalaisten lihantuottajien käsissä.

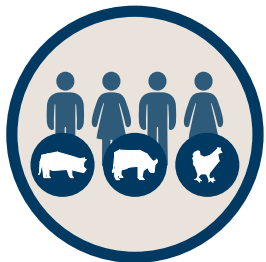
JÄSENEÄ OLET
OMISTAJATUOTTAJA



SUOMALAISESTA
LIHASTA
YLPEYS JA VASTUUS

JÄSENYYDEN EDUT

Jäsenyys LSO Osuuskunnassa on vahva kannanotto elinvoimaisen suomalaisen lihan tuotannon puolesta. LSO on HKFoodsin kasvullinen, vastuullinen, pitkäjänteinen pääomistaja, jolla on selvästi ilmaistu omistajatahto.



JÄSENET KEHITTÄVÄT YHTIÖN KANSSA OMAA LIHANTUOTANTOON

alkutuotannon yhteistyöryhmien avulla. Jäsen voi olla mukana kehittämässä yhtiön lihan tuotannon ja hankinnan kilpailukykyä sekä seuraamassa kannattavuutta.



OSUUSKUNNAN OSUUKSISTA VEROHYÖTYÄ

nettovarallisuuden kasvattamisen kautta. Nettovarallisuuden kasvu nostaa pääomatulona verotettavan tulon osuutta.



SIJOITETULLE PÄÄOMALLE KILPAILUKYKYINEN KORKO

Viimeisten 10 vuoden aikana osuuspääomalle on maksettu korkoa keskimäärin 5,0 %. Vuoden 2024 osuuspääoman korko oli **5 prosenttia** ja hallituksen ehdotus vuodelle 2025 on sama.



EDUNVALVONTAA SUOMESSA JA EU:SSA

pääteemoinaan aktiivilihatilojen toimintaedellytysten tukeminen, lisäarvon rakentaminen vastuullisesti tuotetulle suomalaiselle lihalle sekä osuuskuntien ja sen jäsenten verotuksen kohtuullistaminen.



LSO OSUUSKUNNAN TAKAAMA ELÄINRAHOITUS

alentaa eläinluototuksen korkokustannuksia. Rahoituksen ehtona on LSO Osuuskunnan jäsenyys.



MUITA ETUJA

Osuuskunnan mökki Rukalla on vuokrattavissa edulliseen jäsenhintaan! Jäsenetuna on mahdollista hankkia myös ympäristöystävällistä sähköä.

KATSAUS HKFOODSIN TOIMINTAAN

HKFOODS

HKFOODS OYJ:N HALLITUS VALITTU 22.4.2026 YHTIÖKOKOUKSESSA

Ilkka Uusitalo
Hallituksen jäsen 2024–,
hallituksen varajäsen 2019–2024
Hallituksen puheenjohtaja 2026–
Maatalousyrittäjä,
Suomen kansalainen, s.1968

Jari Mäkilä
Hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksen jäsen 2018–
Maanviljelysteknikko,
Suomen kansalainen, s. 1970

Mirel Leino-Haltia
Hallituksen jäsen 2026–
KTT, CFA (Chartered Financial Analyst)
Suomen kansalainen, s. 1971

Juha-Pekka Ojala
Hallituksen jäsen 2026–
OTM, Executive MBA
Suomen kansalainen, s. 1983

Ellen Rydbeck
Hallituksen jäsen 2026–
KTM,
Suomen kansalainen, s. 1990

Lauri Sipponen
Hallituksen jäsen 2024–
KTM, Gross- und Andelskauffmann
Suomen kansalainen, s. 1969

Terhi Tuomi
Hallituksen jäsen 2019–
KTM,
Suomen kansalainen, s. 1966

Sami Yski
Hallituksen jäsen 2024–
Insinööri, autotekniikka
Suomen kansalainen, s. 1971



HYVÄ KANNATTAVUUSKEHITYS JATKUI VUONNA 2025

HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui vuonna 2025, ja jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos on parantunut nyt yhtäjaksoisesti jo 12 neljänestä peräkkäin vertailukauteen nähden.

Jatkuvien toimintojen liikevaihto, 996,4 (1 001,8) miljoonaa euroa, oli edellisvuoden tasolla. Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 22,9 prosenttia 34,1 (27,7) miljoonaan euroon, mikä oli 3,4 (2,8) prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä vertailukelpoinen liiketulos vahvistui jälleen kerran. Myös jatkuvien toimintojen tilikauden tulos parani selvästi. Vähittäiskaupamyynnissä nähtiin kasvua HKFoodsin omien brändien tuotteissa sekä onnistuneen joulusesongin ansiosta. Siipikarjatuotteiden, valmisruokien ja sianlihan myynti kasvoi. Food service -kanavassa myynti kasvoi kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta, ja vahvistimme markkina-asemaamme kanavassa. Etenkin siipikarjatuotteiden myynti kehittyi vahvasti.

Vuonna 2025 HK®- ja Kariniemen®-brändien sianliha- ja siipikarjatuotteiden myynti kasvoi vähittäiskaupassa. Vuoden 2024 lopulla julkistetut kansalliset ravitsemussuositukset heikensivät lihavalmisteiden kysyntää Suomessa etenkin vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Kysynnän lasku kuitenkin tasaantui vuoden edetessä, ja HKFoodsin omien brändien lihavalmisteiden ja valmisruokien myynti kääntyi nousuun toisella vuosipuoliskolla.

MERKITTÄVIÄ SÄÄSTÖJÄ SISÄISESTÄ TEHOSTAMISOHJELMASTAMME

Muutaman viime vuoden aikana olemme toteuttaneet merkittävän rakennemuutoksen rinnalla yhtiön sisäistä tehostamisohjelmaa, joka on edennyt suunnitellusti ja tuonut merkittäviä säästöjä. Tehokkuusinvestoinnit sekä muut kehitystoimenpiteet paransivat tuotannon tehokkuutta, ja kulusäästöt pienensivät kiinteitä kustannuksia. Etenkin Rauman ja Forssan yksiköissä kesällä 2024 valmistuneet investoinnit ovat parantaneet HKFoodsin tuotannon tehokkuutta, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisesti viimeisen vuosineljänneksen tuloksessa.

Kannattavuutta vuonna 2025 sen sijaan heikensivät elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot sekä naudanlihan niukkuudesta johtuva naudan hankintahinnan nousu. Pystyimme kompensoimaan tätä nousua korkeammilla myyntihinnoilla vain osittain vuoden toisella puoliskolla. Naudan saatavuuden osalta tilanne jatkuu alkuvuonna 2026 kireänä. Toisaalta kehitys näkyy siipikarjan- ja sianlihan myynnin kasvuna, mikä tukee HKFoodsin strategisia valintoja.

PAINOPISTEEMME ON KASVAVISSA TUOTESEGMENTEISSÄ

Alkusyöksyllä päivitetyn strategian mukaan HKFoodsin tavoitteena on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina. Painopisteemme on kasvavissa tuotesegmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteissa sekä aterioiden ja ateriakomponenteissa. Ydinliiketoimintaamme ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmistet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit. Viime vuonna valmistuneet tuotantolinjainvestointimme Euran ja Vantaan yksiköihimme liittyvät edellä lueteltuihin strategisiin valintoihin.

Tasetta vahvistavia toimia vuoden 2025 aikana olivat myös elokuussa liikkeelle laskettu uusi 20 miljoonan euron hybridilaina ja vanhan hybridilainan lunastaminen, jotka tuovat vuositasolla 2,4 miljoonan euron korkosäästöt.

TAVOITTEELLINEN VASTUULLISUUSTYÖ JATKUU

Vastuullisuus on keskeinen osa liiketoimintaamme. Me HKFoodsissa olemme sitoutuneet UN Global Compact -vastuullisuusaloitteeseen ja edistämme osaltamme myös YK:n kestävän kehityksen tavoitteita. Kehitämme vastuullista ruoantuotantoa koko arvoketjussamme tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. Loppuvuonna HKFoodsin hallitus vahvisti yhtiön uuden vastuullisuusohjelman vuosille 2026–2028. Ohjelma luo perustan HKFoodsin vastuullisuustyölle ja sen painopistealueet ovat ympäristö, ihmiset, eläinten hyvinvointi sekä hyvä hallinto ja yrityskulttuuri.

Viime vuosien aikana tehty kova työ on tuottanut tulosta. Merkittävien kehittämistoimien ansiosta olemme pystyneet parantamaan sekä toimintamme tasoa että keskeisiä tunnuslukujamme kattavasti. **Kiitos omalle henkilöstöllemme, sopimustuot-**



Merkittävien kehittämistoimien ansiosta olemme pystyneet parantamaan sekä toimintamme tasoa että keskeisiä tunnuslukujamme kattavasti.

tajillemme, asiakkaillemme ja muille kumppaneillemme. Keskitymme strategiaamme toteutukseen ja jatkamme määrätietoista työtämme kohti pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme.

Juha Ruohola
toimitusjohtaja

HKFOODS LYHYESTI

Ruokahetkien arvostetuin kumppani

110 vuoden kokemuksella me HKFoodsissa teemme elämästä maistuvampaa - tänään ja huomenna. Valmistamme noin 3 000 ammattilaisen voimin vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme Suomessa ovat HK®, Kariniemen® ja Via®. Pörssilistatun HKFoodsin liikevaihto vuonna 2025 oli noin 1 mrd. euroa.

Kotimarkkina-alue

Suomi

Toimipaikat
Suomessa ja Puolassa

7 | 1

Henkilöstö
keskimäärin (FTE)

2 993

Sopimus-
tuottajia

~1 800

Liikevaihto*

996,4 M€

(1 001,8 M€)

Vertailukelpoinen
liiketulos*

34,1 M€

(27,7 M€)

Vertailukelpoinen
liiketulos,
% liikevaihdosta*

3,4 %

(2,8 %)

Sijoitetun pääoman
tuotto (ROCE)**

6,6 %

(0,9 %)

Liiketoiminnan
rahavirta**

51,0 M€

(60,8 M€)

Netto-
velkaantumisaste

73,2 %

(69,5 %)

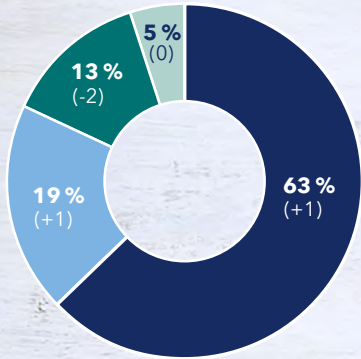
Arvot

**Innosta
Välitä
Johda
Ota vastuu**

*Jatkuvat toiminnot
**Sis. lopetettut toiminnot
Sulkeissa vuoden 2024 tunnusluvut

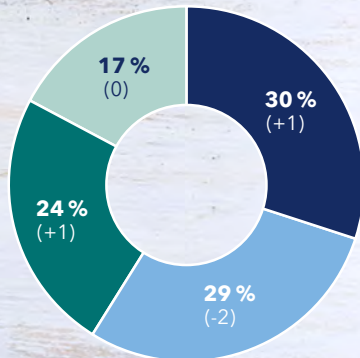


Myyntikanavat



- Vähittäiskauppa
- Food service
- Vienti
- Teollisuus

Kategoriat



- Naudan- ja sianliha
- Leikkeleet, makkarat ja pekoniit
- Siipikarjanliha
- Ateriit ja ateriikomponentit

Jakaumat kuvastavat tilannetta Q4/2025.
Suluissa muutokset prosenttiyksikköinä vs. Q4/2024.

Herkullista ruokaa tutuilta brändeiltämme

Avainbrändit:



Avainkumppanuudet:



Toimipaikat

PÄÄKONTTORI

- Turku

TUOTANTOYKSIKÖT

- **Forssa:** Sikojen teurastus, leikkuu ja pakkaaminen
- **Outokumpu:** Nautojen teurastus ja leikkuu
- **Rauma:** Siipikarjan teurastus, leikkuu ja pakkaaminen
- **Eura:** Annossalaattien, pizzojen ja kypsiä komponenttien valmistus
- **Vantaa:** Lihavalmiste- ja valmisruokatuotanto, kotimaan logistiikka
- **Mikkeli:** Valmisruoka- ja lihavalmistetuotanto

TUOTANTOYSIKÖ PUOLASSA

- **Świnoujście:** Pekonituotanto

TYTÄR- JA OSAKKUUSYHTIÖIDEN TOIMIPAIKKOJA

Lihatukku Harri Tamminen Oy: Vantaa, Sipoo ja Luumäki

Kivikylän kotipalvaamo Oy: Rauma, Säkylä, Huittinen, Liperi ja Eura

Länsi-Kalkkuna Oy: Säkylä

DanHatch Finland Oy: Mynämäki ja Kokemäki

Mäkitalon Maistuvat Oy: Eura



HKFoodsin vuoden 2025 keskeisiä tapahtumia

Q1

HKFoods lanseerasi Makusuola-innovaation, jonka avulla useista HK®- ja Kariniemen®-tuotteista on mahdollista vähentää natriumin määrää jopa 25 prosenttia.

HKFoods tehosti toimintaa, ja Paimion yksikön toiminta päättyi.

HKFoods julkaisi maaliskuussa 2025 ensimmäisen kestävyysselfityksensä EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti vuodesta 2024.

Q2

Strateginen investointi kypsien tuotteiden valmistukseen saatiin päätökseen Euran tuotantoyksikössä, ja linjastolla tehtävät uudet tuotteet tuotiin markkinoille.

Puolan tuotantoyksikön tulevaisuutta arvioitiin - selvitystyön johtopäätöksenä yksikkö jatkaa osana konsernia.

HKFoods jakoi pääomanpalautuksen ensimmäisen erän (0,09 euroa / osake).

Q3

HKFoods laski liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan ja lunasti vuonna 2018 liikkeeseen lasketun hybridilainan, mikä tuo vuositasolla 2,4 miljoonan euron korkosäästöt.

HKFoods päivitti strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.

Strateginen investointi Vantaan uuteen ateriatuotantolinjaan saatiin päätökseen, ja valmistus linjalla käynnistyi.

Q4

Henkilöstön kokemuksia ja sitoutumista organisaatioon kartoitavassa henkilöstötutkimuksessa saavutettiin ennätysellisen korkea vastausprosentti (90 prosenttia).

HK® ja Suomen Olympiakomitea solmivat merkittävän sopimuksen pääyhteistyökumppanuudesta vuosille 2026-2028.

HKFoods päivitti vastuullisuusohjelmansa vuosille 2026-2028.

HKFoods jakoi pääomanpalautuksen toisen erän (0,05 euroa / osake).



Strategia

HKFoodsin visiona on olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että vastaamme yhdessä koko henkilöstömme kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa.



Strategisena tavoitteenamme on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina. Painopisteemme on kasvavissa tuotesegmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioiden ja ateriakomponenteissa. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit.

HKFoodsin strategiset painopistealueet ovat:

- **Kasvu valituissa ruokahetkissä:** Tavoitteena on kannattava kasvu valittujen ruokahetkien kautta, joita ovat mutkaton arki ja kunnolliset välipalat.
- **Toiminnallinen erinomaisuus:** Tuotantoa ja prosesseja tehostetaan ja automatisoidaan ja koko arvoketjua virtaviivaistetaan ja kehitetään. Yhteistä tekemistä vahvistetaan sekä sisäisesti että kumppaneiden kautta.
- **Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö:** HKFoods innostaa ihmiset mukaan ja uudistuu. Työhyvinvointia ja -turvallisuutta kehitetään ja yrityskulttuuria vahvistetaan.
- **Kestävä arvoketju:** HKFoods välittää ja kantaa vastuuta kestävästä arvoketjusta kehittämällä sopimustuotantoa, hyödyntämällä innovaatioita ja valmistamalla maistuvaa, terveellistä ja turvallista ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin.

Vastuullisuus on keskeinen osa HKFoodsin liiketoimintaa. Vastuullista ruoantuotantoa kehitetään koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. HKFoodsin liiketoiminnalle olennaisia ympäristöön liittyviä kestävyysseikkoja ovat mm. ilmastonmuutokseen sopeutuminen, luonnon monimuotoisuus ja kiertotalous.

Sosiaalisen vastuun osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat tuottajayhteisö, omat työntekijät ja terveellinen ja turvallinen ruoka. Lisäksi hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri sekä eläinten hyvinvointi ovat kestävyysaiheiden keskeisiä teemoja. Yhtiön strategialla on vaikutuksia kaikkiin yhtiölle olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista kaikkein keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin.

HKFoodsin strategia

VISIO

Ruokahetkien arvostetuin kumppani

MISSIO

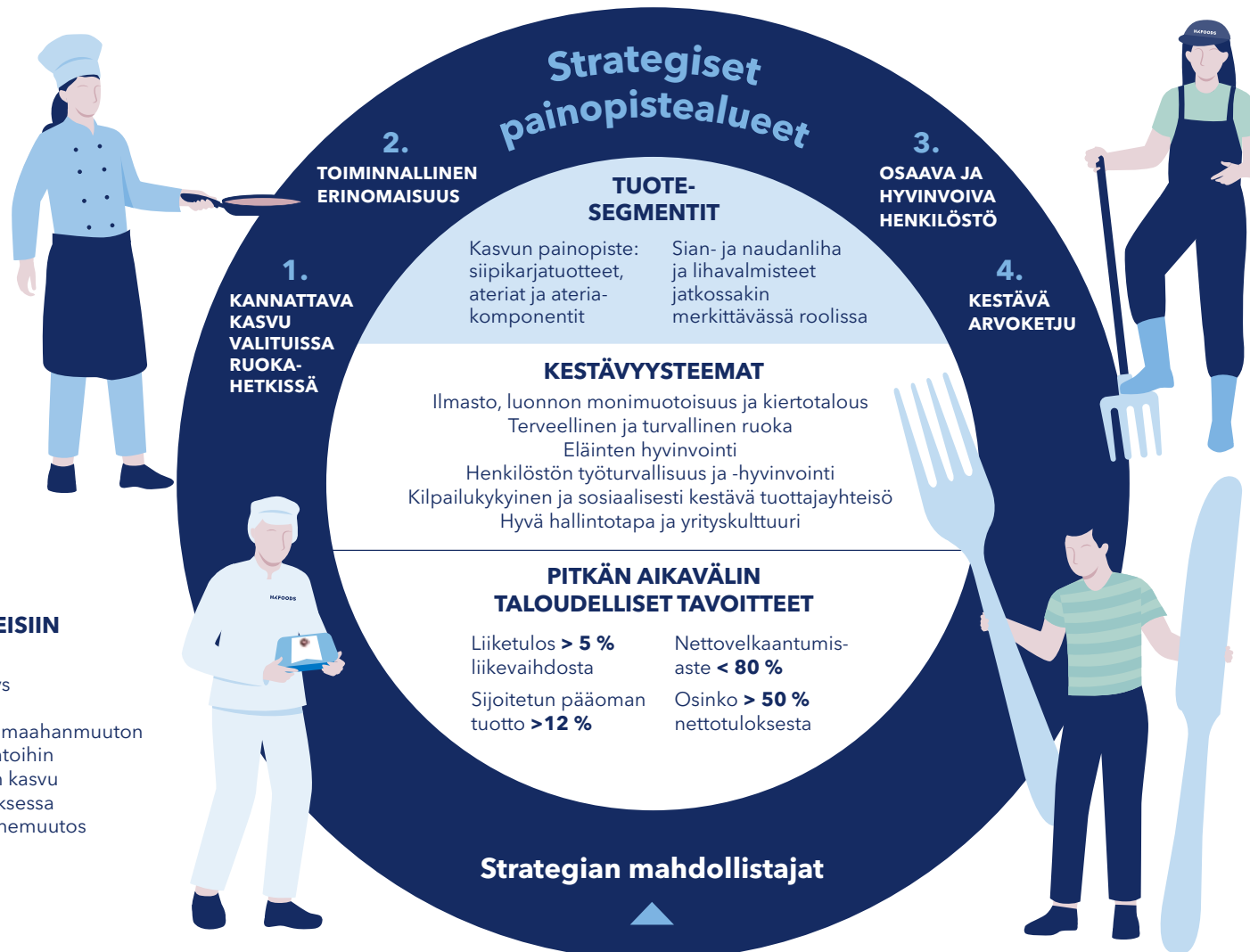
Teemme elämästä maistuvampaa - tänään ja huomenna

ARVOT

Innosta
Johda
Välitä
Ota vastuu

VASTAAMME MUUTTUVIIN TARPEISIIN

- Helppous, nopeus, terveellisyys, kestävyys
- Välipalaistuminen
- Kaupungistumisen ja maahanmuuton vaikutus proteiiniivalintoihin
- Siipikarjan kulutuksen kasvu
- Myyntikanavat murroksessa
- Alkutuotannon rakennemuutos



Kotimaiset raaka-aineet

Arvoketju tiloilta kuluttajille, sitoutuneet sopimustuottajat

Osaavat ihmiset

Avainbrändit ja -kumppanuudet

Asiakas- ja kuluttajatutkimus

Toimituskyky ja -tehokkuus

Vastuullista ruoantuotantoa

Tavoitteenamme on edistää ihmisten, tuotantoeläinten ja elinympäristömme hyvinvointia kehittämällä ruoantuotantoa koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille. Teemme vastuullisuustyötämme yhteisvoimin kuluttajien ja asiakkaiden, henkilöstömme, sopimustuottajiemme, toimittajiemme ja muiden kumppaniemme kanssa.

HKFoodsin toiminnalla on suomalaisessa yhteiskunnassa suuri merkitys: Varmistamme yhdessä sopimustuottajiemme kanssa, että suomalaista ruokaa riittää meille kaikille. Tuotteillamme on myös kansanterveydellistä vaikutusta. Vastaamme kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin.

Teemme tiivistä yhteistyötä noin 1800 liharaaka-ainetta tuottavan sopimustuottajamme kanssa tuotannon ja vastuullisuuden kehittämiseksi sekä turvaamme paikallisen lihantuotannon kilpailukykyä. Yhdessä sopimustuottajiemme kanssa edistämme eläinten hyvinvointia ja autamme heitä vähentämään tuotannon ympäristöpäästöjä. Olemme sitoutuneet vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä myös omassa tuotannossamme.

Meille on sydämen asia, että kaikki noin 3 000 hkfoodslaista voivat tehdä työnsä turvallisesti, viihtyä työssään ja kokea työnsä merkitykselliseksi. Heidän työturvallisuutensa ja -hyvinvointinsa ovat sosiaalisen vastuumme perusta.

Pitkä arvoketju maailoilta kuluttajille



HKFoods edistää ruoantuotannon vastuullisuutta yhteistyössä koko ruokaketjun kanssa.

Vastuullisuusohjelma luo perustan vastuullisuustyöllemme

Uusi vastuullisuusohjelmamme vuosille 2026–2028 keskittyy strategiaamme, liiketoimintamme ja sidosryhmien kannalta olennaisimpiin vastuullisuusteemoihin, joita ovat ympäristö, ihmiset, eläinten hyvinvointi sekä hyvä hallinto ja yrityskulttuuri. Edistymistä seurataan vuosittain Kestävyysselvityksessä, jossa on avattu ohjelman tarkemmat tavoitteet.

Vastuullisuusohjelma 2026–2028

YMPÄRISTÖ

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen

- Pyrkimys kohti nettonollaa vuoteen 2050 mennessä
- Vuoteen 2030 mennessä kasvihuonekaasupäästöjä vähennetään vuoden 2022 lähtötasosta SBTi:n (Science Based Targets initiative) hyväksymien lyhyen aikavälin tavoitteiden mukaisesti omassa toiminnassa ja arvoketjussa

Luontokadon ehkäiseminen

- Alkutuotannon ympäristövaikutusten laajempi ja systemaattisempi kartoittaminen ottamalla käyttöön ympäristövaikutusten laskenta-järjestelmä broileri-, sika- ja nautatiloilla
- Oman sopimustuotannon vesistökuormituksen arviointi ja vaikutusten pienentäminen Saaristomeren valuma-alueilla
- Metsäkatoasetuksen (EUDR) mukainen toiminta, jossa tuotannossa ei käytetä metsäkatoa aiheuttaneita tai metsien tilaa heikentäneitä raaka-aineita asetuksen soveltamisen alettua

Jätteen vähentäminen ja pakkausten kierrätyskelpoisuuden lisääminen

- Elintarvike- sekä seka- ja energijätteen vähentäminen
- Tuotepakkausten kierrätyskelpoisuuden edistäminen pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen mukaisesti sekä asetuksen vaatimusten portaittain toimeenpano

IHMISET

Henkilöstön työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin edistäminen

- Työtapaturmien määrän ja sairauspoissaolojen vähentäminen
- Työntekijäkokemuksen parantaminen

Kilpailukykyinen ja sosiaalisesti kestävä tuottajayhteisö

- Tuottajien vuorovaikutuksen, osaamisen ja tyytyväisyyden kehittäminen järjestämällä tapaamisia, koulutusta ja muuta vuorovaikutusta tuottajayhteistyölle laadittavan suunnitelman mukaisesti
- Tuottajatytyväisyyden mittaaminen ja palautejärjestelmän luominen

Hyvinvointia tukeva ja turvallinen ruoka

- Sydänmerkki-kriteerit täyttävien tuotteiden lisääminen
- Kaikilla tuotantoyksiköillä on voimassa olevat elintarviketurvallisuussertifikaatit
- Markkinoille saatetut tuotteet ovat laadukkaita ja turvallisia, eivätkä vaadi takaisin vetoja

Tavoitteet ovat HKFoods Oyj:n konsernitason tavoitteita.

ELÄINTEN HYVINVOINTI

- Broilereiden hyvinvoinnin edistäminen, mittarina lintujen jalkapohjaterveyden korkea taso
- Jatkuva broilereiden terveydestä huolehtiminen niin, että ne voidaan kasvattaa ilman antibioottien käyttöä
- Sikojen ja nautojen hyvinvointia edistetään kansallisten terveydenhuoltojärjestelmien Sikavan ja Nasevan mukaisesti
- Eläinten hyvinvointi kuljetuksissa ja teurastamoissa varmistetaan kehityssuunnitelman mukaisesti

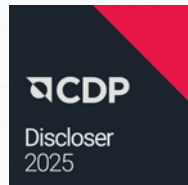
HYVÄ HALLINTO JA YRITYSKULTTUURI

- Kestävää ja eettistä toimintaa tukevan kulttuurin edistäminen eettisillä toimintaperiaatteilla ja politiikoilla sekä niihin liittyvä koulutus omalle henkilöstölle
- HKFoodsin toimittajat sitoutuvat konsernin toimittajien toimintaohjeisiin



HKFoods on vastuullinen elintarvikeyritys

Vahva sitoutuminen ilmastotyöhön



Vuonna 2023 hyväksyntä lyhyen aikavälin ja maaperään liittyvien päästöjen ilmastotavoitteille

Mukana YK:n vastuullisuustyössä



Mukana riippumattomassa ESG-arvioinnissa

ISS ESG Corporate and QualityScore:



Valittu Financial Timesin
Europe's Climate Leaders -listalle
vuosina 2021-2025.

